

14. A bíróság pénzügyi helyzete és költségvetési gazdálkodása

A Debreceni Törvényszék az **alaptevékenység** ellátása során az engedélyezett létszámmal, a rendelkezésre álló tárgyi feltételekkel 2015. évben a feladatait teljesítette, az ellátott tevékenységi körben változás nem történt.

A Debreceni Törvényszék a számvitelről szóló törvény, az államháztartás számviteléről szóló kormányrendelet, valamint az államháztartásról szóló törvény és annak végrehajtási rendelete előírásainak megfelelően alkotott szabályok, és belső szabályozások alapján működött.

A Törvényszék a szigorú gazdálkodás mellett, az OBH évközi többlet előirányzati támogatásával tudta az év során felmerülő likviditási problémákat kezelni. A negyedik negyedévben irányítószervi többlettámogatás biztosította, hogy a működést biztosító beszerzések, karbantartások, javítások beszerzésére kerülhetett sor.

14.1. A tárgyévi költségvetési előirányzat

A Törvényszék 2015. évi **eredeti előirányzatának főösszege 3,2 milliárd forint**, mely tartalmazza a személyi juttatások, és az ahhoz kapcsolódó adók, járulékok 2,7 milliárd forint, a dologi kiadások 0,5 milliárd forint, és az intézményi beruházások 0,004 milliárd forint összegű kiadási előirányzatát. A kiadások fedezetét 3,1 milliárd forint állami támogatás, és 0,1 milliárd forint saját bevétel biztosította.

Az ügyforgalmi adatok száma a korábbi évek 50 ezres ügyszámával szemben 2015. évben utóbbi évek tévyszámaihoz hasonlóan magas, több mint 70 ezer volt. A 73 258 beérkezett üggyel szemben a befejezett ügyek száma 79 264, és folyamatban 12 149 ügy maradt, ami előző évhez viszonyítva 30 %-kal alacsonyabb. A szakmai feladatok növekedésének eredményeként a feladatok ellátásához igénybevett szakmai szolgáltatások költsége – szakértői, a tolmács és a kirendelt ügyvédi díjak –, valamint a szakmai feladatokhoz kapcsolódó anyagbeszerzési igények is jelentősen megemelkedtek. Ezek a kiadások a 2015. évi költségvetésben rendelkezésre álló eredeti előirányzatból csak részben voltak finanszírozhatók. Az ítélezéshez közvetlenül kapcsolható kiadások összege 2015. évben 27,4 %-kal volt magasabb, mint előző évben.

Év közben előirányzati változás történt valamennyi kiemelt előirányzati jogcímen. A Törvényszék **költségvetési többlettámogatást** kapott dolgozói ruházati költségtérítéshez, a stratégiai célkitűzések teljesítésében közreműködők többlet munkájának elismeréséhez, a dologi kiadások finanszírozásához, valamint pályázat alapján felújítási munkálatokra. Évközi módosítás alapján 2,0 milliárd forint többlettámogatás a Debreceni Járásbíróság 2015. évi építkezési munkálatai finanszírozásához állt rendelkezésre.

Az alaptevékenység ellátáshoz az engedélyezett létszám előirányzat **510 fő**.

A 2015. évben az engedélyezett 510 fős létszámhoz 2 146 400 eFt személyi juttatás volt tervezhető, ez év végén irányítószervi többlettámogatással emelkedett. A dologi kiadások módosított előirányzata irányítószervi többlettámogatással jelentősen meghaladja az eredeti előirányzatot, melyből legnagyobb arányt a szakmai tevékenységet segítő szolgáltatás költségelem képvisel. Az intézményi beruházások előirányzat többletének jelentős része az új járásbírószáki építkezéshez, más része pályázati forrásból történő felújításokhoz kapcsolódik.

A 2015. évi előirányzat alakulása jogcímenként

<i>Megnevezés</i>	<i>ezer forintban</i>	
	2015. évi	
	<i>Eredeti előirányzat</i>	<i>Módosított előirányzat</i>
Személyi juttatások	2 146 400	2 384 913
Munkaadókat terhelő adó, és járulékok	538 000	684 775
Dologi kiadások	474 000	974 135
Intézményi beruházások		1 748 198
Felújítások	4 000	94 585
Egyéb működési célú kiadások		3 077
Kiadások összesen	3 162 400	5 889 683
Közhatalmi bevétel	78 000	104 701
Működési bevétel	10 000	12 640
Működési támogatás államháztartáson belülről		177 692
Felhalmozási bevétel		138
Felhalmozási célú támogatás államháztartáson belülről		620 662
Költségvetési támogatás	3 074 400	4 781 106
Előző évi előirányzat maradvány igénybevétele		192 744
Bevételek összesen	3 162 400	5 889 683
Engedélyezett létszám (fő)	510	510

14.2. A kiadások

A 2015. évi költségvetés 3 162,4 millió forint eredeti kiadási előirányzatot tartalmazott. Az évközi előirányzat módosítások következtében az összkiadás módosított

előirányzata 5 889,7 millió forint lett.

Az összes működési előirányzaton belül (mentesítve a beruházás fordított áfa-jától) a kiadások 81,7%-át a személyi juttatások, és a kapcsolódó adók, járulékok adják, míg a tárgyi feltételek biztosításához, annak működtetéséhez kapcsolható dologi kiadások mindössze a működési kiadások 18,3 %-át képviselik.

Irányítószervi, és kormányhatáskörben éves szinten 425,5 millió forint többletforrás biztosítása történt személyi juttatások, azok járulékai és a dologi kiadások finanszírozásához. Felhalmozási kiadásaink az eredeti előirányzathoz képest 1,8 milliárd forinttal emelkedtek, mely tartalmazza az új járásbírószék építési munkálatainak 2015. évi munkálatainak, és az egyéb bírósági épületek felújításainak többlettámogatását.

14.2.1. A személyi juttatások

A Debreceni Törvényszék 2015. évi személyi juttatások előirányzata 2 146 millió forint, mely az évközi változásokat követően 2 409,6 millió forintra módosult (támogatási többlet, belső átcsoportosítás).

A bérjellegű kiadások között szerepel a dolgozók részére kifizetett 216,2 millió forint a dolgozók teljesítményének elismerését és életkörülményeinek javítását szolgáló juttatás (cafetéria, szociális támogatás, jutalom, ruházati költségtérítés), melynek a forrását az irányítószerv biztosította.

A személyi juttatások évközi bérmegettarítása terhére került elszámolásra 2 fő túlbetöltésben engedélyezett bíró bére, járuléka, a tartósan távollévók munkáját elvégző helyettesítők bére járulékkal, valamint a szakértői, ügyvédi, tolmács díjak eredeti előirányzatot meghaladó kifizetései egy része.

Az éves engedélyezett átlagos statisztikai állományi létszám 510 fő, év végén a tényleges munkában álló 503 fő, a munkajogi létszám 526 fő a zárlati adatok szerint.

A személyi juttatások évközi változása

Jogcím	Változás	Módosítás
Címadományozás	+	490 eFt
Bírói álláshely megszüntetése	-	4 215 eFt
Dolgozói teljesítmények jutalmazása	+	34 858 eFt
Felsőfokú tisztviselői álláshely engedélyezése	+	1 782 eFt
Bérkompenzáció	+	14 531 eFt
Ruházati költségtérítés	+	108 863 eFt
Európai jogi szaktanácsadói feladatokra	+	3 102 eFt
Bírósági fogalmazók, titkárok munkaköri	+	9 790 eFt

pótléka		
Regionális konferencia rendezvényeinek támogatása	+	1 130 eFt
Nyelvtudási pótlék - pályázat	+	235 eFt
Likviditás megőrzésére, fizetőképesség biztosítására	+	103 400 eFt
Belső átcsoportosítás	-	35 453 eFt

A személyi juttatások, munkaadói járulék és az engedélyezett létszám alakulása

ezer forintban

Megnevezés	2012	2013	2014	2015
Foglalkoztatottak személyi juttatásai	2 041 571	2 137 158	2 199 339	2 285 623
Külső személyi juttatások	61 449	92 419	42 936	51 128
Személyi juttatások összesen	2 103 020	2 229 577	2 242 275	2 336 751
Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó	546 550	566 461	572 784	640 561
Engedélyezett létszám (fő)	510	510	510	510

14.2.1.1. Rendszeres személyi juttatások

A törvényszerinti illetmények, munkabérek összege 2015. évben 1 968 388 eFt, a foglalkoztatottak személyi juttatásai 2 285 623 eFt volt. Ez utóbbi összeg 11,9%-kal haladta meg a 2014. évi teljesítés összegét. A növekménye a jogszabály szerinti kötelező előrelépés, a minimálbéremelkedésből adódó többletkiadások összegét tartalmazza.

Az elmúlt években a kifizetésre kerülő jogcímek belső aránya nem változott jelentősen.

A részmunkaidősök foglalkoztatása jellemzően a fizikai munkakörökben valósul meg, arányuk alacsony szintű.

Keresetek alakulása állománycsoportonként

Állománycsoport	2014. év		2015. évi		Változás %-a
	Létszám (fő)	Átlagkereset (forint)	Létszám (fő)	Átlagkereset (forint)	
Bírák	127	672 936	126	676 534	100,5
Titkárok	39	353 032	39	395 325	112,0
Foglalmazók	9	177 278	8	213 500	120,4

Tisztviselők, írnokok	260	251 123	265	254 579	101,4
Fizikai foglalkozásúak	64	124 310	61	131 816	106,0
Összes foglalkoztatott	499	348 847	499	356 459	102,2

A 2015. évi egy főre jutó átlagkeresetek 2,2%-kal haladták meg a 2014. évi szintet. Állománycsoportonként vizsgálva megállapítható, hogy a titkárok és fogalmazók átlagkeresete emelkedett a legnagyobb mértékben, melyet a munkaköri pótlék emelt meg, a fizikai foglalkozásúak esetében pedig a bérkompenzációnak, és a minimálbéremelkedésnek köszönhetően emelkedett az átlagkereset.

14.2.1.2. Nem rendszeres személyi juttatások

A nem rendszeres személyi juttatás jogcímenek történt kifizetések között 2015. évben jelentősebbek a céljuttatás, a készenléti-, ügyeleti díjak, a cafetéria juttatások, ruházati költségtérítés és a jubileumi jutalom kifizetések.

2015. évben az előző évekhez hasonlóan, az OBH szabályozásának megfelelően, a dolgozók bruttó 200 ezer forint/fő/év keret cafetéria keretet vehettek igénybe. Az alkalmazottak legnagyobb mértékben (67,9%) az Erzsébet utalványt és a Széchenyi Pihenő Kártyát (27,2%) igényelték. A kedvezményes adózású juttatások közül csekély összegben igényeltek iskolakezdési támogatást, önkéntes nyugdíjpénztárhoz való hozzájárulást és helyi bérletköltség támogatást. Az igényelt kifizetési jogcímek az előző évhez képest arányaiban jelentősen nem változtak.

A cafetéria juttatások alakulása jogcímenként 2014-2015. években

Ezer forintban

Kifizetési jogcím	2014. év	Teljesítés megoszlása	2015. év	Teljesítés megoszlása
Erzsébet utalvány	50 533	69,4	49 124	67,9
Széchenyi Pihenő Kártya	18 865	25,9	19 701	27,2
Iskolakezdési támogatás	1 649	2,3	1 636	2,3
Önkéntes pénztárak	273	0,4	146	0,2
Helyi bérlet	1 460	2,0	1 695	2,4
ÖSSZESEN	72 780	100,0	72 302	100,0

A nem rendszeres személyi juttatások közül jelentős összeget képviselnek az ügyeleti, készenléti díjak (12 759 eFt), a jubileumi jutalomhoz kapcsolódó kifizetések (54 153

eFt), a cafetéria juttatások (72 302 eFt), a közlekedési költségtérítés (12 413 eFt), valamint a központi keretből biztosított ruházati költségtérítés (94 758 eFt).

2015. évben jelentős külön juttatásban (34 654 ezer Ft) részesültek - az OBH által december hónapban biztosított külön forrásból - azok a bírók és igazságügyi alkalmazottak, akik a két éven túli ügyek számának csökkentésében, a bírósági stratégiai célkitűzés teljesítésében, a bírósági munkacsoportokban, vagy az igazságszolgáltatást közvetetten támogató munkákban többlet feladatot végeztek.

14.2.1.3. Külső személyi juttatások (előirányzat és tényleges teljesítés, jogcímenkénti összegek és változás az előző év viszonylatában)

A külső személyi juttatások 19,1 %-kal haladták meg a tárgyévet megelőző év kifizetési összegét.

A külső személyi juttatásokon belül 2015. évben a 2014. évi teljesítés két és félszeresét meghaladó összegben kerültek kifizetésre a szakértői, és a tolmácsolási-, fordítói díjak. Az ülnöki, és tanú díj kifizetések 20 %-kal csökkentek.

Külső személyi juttatások 2014-2015. évi alakulása

<i>Megnevezés</i>	<i>2014. évi</i>	<i>2015. évi</i>	<i>Változás (%)</i>
Megbízási díj	1 676	2 000	119,3
Egyéb külső személyi juttatás	41 260	49 128	119,1
<i>Ebből:</i>			
<i>Ülnöki díj és költségtérítés</i>	<i>17 509</i>	<i>14 807</i>	<i>84,6</i>
<i>Szakértői díj</i>	<i>8 142</i>	<i>19 903</i>	<i>244,4</i>
<i>Tolmács és fordítói díj</i>	<i>774</i>	<i>1 681</i>	<i>217,2</i>
<i>Tanú díj, és költségtérítés</i>	<i>12 914</i>	<i>10 352</i>	<i>80,2</i>
Összesen	42 936	51 128	119,1

(ezer forintban)

14.2.1.4. Munkaadókat terhelő járulékok és szociális hozzájárulási adó

A munkáltatói közterhek összege 640 561 ezer forint, a jogszabályi előírások előző évhez képest nem változtak.

14.2.2. Dologi kiadások

A dologi kiadások teljesítése az eredeti előirányzatot 439 millió forinttal haladta meg, melyből 299,7 millió forint a járásbíróság építés kivitelezési munkálataihoz tartozó

általános forgalmi adó. A többletként jelentkező kiadások forrását irányítószervi többlettámogatás, és saját hatáskörű előirányzat átcsoportosítással lehetett megteremteni. A korábbi évek teljesítési adatait vizsgálva megállapítható, hogy a dologi kiadások az utóbbi években minden esetben jelentősen meghaladták az eredeti előirányzatot.

A dologi kiadások előirányzat maradványa 61 millió forint, mely a folyamatban lévő, 2016. évre áthúzódó beszerzések (közbizterzési eljárás, szerződés, megrendelés) kötelezettségvállalásának fedezete.

Kiemelkedően magas a szolgáltatási kiadások között kimutatott közüzemi díjak (124,3%), és a szakmai tevékenységet segítő (tolmács, szakértői, védői, ügygondnoki) szolgáltatási díjak összegének változása (123,7%). A bérleti díjak az MNV Zrt-vel folytatott eredményes tárgyalások következtében több mint 40%-kal csökkentek előző évhez viszonyítva. A korábbi évek tapasztalatai ebben az évben is igazolódni látszanak, a szakmai tevékenységet segítő szolgáltatást végzők év végén, illetve év elején jelentős mennyiségű számlát nyújtanak be, melyet alátámaszt az, hogy jelentős a beérkezett végzés, melyek év elején kerülnek kiszámlázásra.

A fizetendő általános forgalmi adó összege a Debreceni Járásbíróság új épületének beruházáshoz kapcsolódó fordított adó összege miatt magas tárgyévben is.

A dologi kiadás a beruházási áfa összegével korrigált összege is jelentősen meghaladja az eredeti előirányzatot, és 11,2%-kal a megelőző év tényleges költségeit is. A szakmai tevékenységet segítő szolgáltatás mellett a közüzemi díjak emelkedése jelentős, annak ellenére, hogy 2015. évben az új járásbírószági épület közüzemi fogyasztása az ősz folyamán indult.

A dologi kiadások alakulása

ezer forintban

Megnevezés	2014. évi	2015. évi			Változás (%)
	Teljesítés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesítés	
Készletbeszerzés	34 538	34 500	51 482	44 081	127,6
Kommunikációs szolgáltatás	7 250	7 240	6 957	6 684	92,2
Szolgáltatási kiadások	433 670	355 310	516 352	475 523	109,7
Ebből:					
közüzemi díjak	50 786	51 000	64 035	63 113	124,3
bérleti és lízingdíj	8 085	8 000	4 639	4 639	57,4
karbantartás, kisjavítási szolgáltatás	30 246	30 200	23 298	13 217	43,7
szakmai tevékenységet segítő (tolmácsdíj, szakértői díj, védői díj, ügygondnok) szolgáltatás	207 787	129 310	277 310	257 127	123,7
egyéb szolgáltatás	131 800	131 800	141 021	131 774	100,0
Kiküldetés	1 321	1 300	1 059	1 059	80,2
Különbéle befizetések és egyéb dologi kiadások	361 768	75 650	397 925	385 667	106,6
Ebből:					
Fordított adózás miatt fizetendő áfa	287 041		299 737	299 737	104,4
Dologi kiadások összesen	838 547	474 000	974 135	913 014	108,9

<i>Dologi kiadások a beruházási árával korrigálva</i>	551 506	474 000	674 398	613 277	111,2
---	----------------	----------------	----------------	----------------	--------------

14.2.3. Felhalmozási kiadások

2015. évben a Debreceni Járásbíróság építési nagyberuházása befejeződött. Az épület átadása megtörtént, a bírósági munka a nyári ítélezési szünet után már az új, korszerű tárgyalókban, és irodákban folytatódott.

A Debreceni Járásbíróság új épülete 2013. évben a kivitelezési tervek elfogadásával kezdődött. A közbeszerzési eljárások lebonyolítása után 2015. április 30.-án már az épület műszaki átadása megtörtént, majd egy hónapon belül a biztonsági rendszer is éles üzemmódban működött. 2015. augusztus 23.-án az épület használatra kész állapotban állt rendelkezésre bútorokkal, működő informatikai hálózattal együtt. A beruházás bekerülési értéke 3,5 milliárd forint.

A Törvényszék több felújításra, beruházásra is nyújtott be pályázatot az irányító szerv felé az év során, melyből több projektre kaptunk támogatást. Ezek egy része az előző év végi támogatások befejezéseként, más része évközi támogatásból valósulhatott meg.

A Törvényszék épületein végzett felújítási munkálatok, a bírói tevékenység segítségét szolgáló karbantartási és eszközbeszerzések részletezését a 12. A munkavégzés tárgyi feltételei pont mutatja be.

2016. évre áthúzódó jelentősebb beruházások, felújítások:

Jablonszky Ferenc Program 3. ütem keretei között: bűnjel raktár, irattár felújítás, vizesblokk felújítás, irattár kialakítás, munkakörnyezet javítás (Széchenyi u.)

Mediációs szoba kialakítás (Perényi u., Berettyóújfalu)

Irattár, polcrendszer kialakítás (Iparkamara u.)

Műemlék épület nyílászáró csere megvalósíthatósági tanulmány készítése (Széchenyi u.)

Homlokzati szennyeződés eltávolítása (Perényi u.)

14.2.4. Központi pályázati fejlesztésekből vagy saját pályázati forrásból megvalósuló eszközbővülés

2015. évben nem volt külső pályázati forrásból megvalósuló eszközállomány bővülés.

14.3. A bevételek

14.3.1. Működési bevételek

A működési bevételek közül a közhatalmi bevételek jelentősen megnövekedtek az év

utolsó hónapjában, így ez 11,9%-kal magasabb a 2014. évinél. Az intézményi ellátási díjak, és az alkalmazottak térítése bevételei is meghaladják az eredeti előirányzatot, de az előző évi szint alatt marad.

Működési bevételek alakulása

ezer forintban

Megnevezés	2014 évi	2015 évi			Változás (%)
	Teljesítés	Eredeti előirányzat	Módosított előirányzat	Teljesítés	
<i>Közhatalmi bevételek</i>	93 534	78 000	104 701	104 701	111,9
<i>Egyéb saját működési bevétel</i>	13 805	10 000	12 640	12 640	91,6
Működési bevételek összesen	108 537	88 000	117 341	117 341	108,1

14.3.2. Költségvetési támogatás

2015. évben 2 503,6 millió Ft többlettámogatást kapott a Debreceni Törvényszék az irányítószerv döntése alapján. Kormányhatáskörben a kompenzációs támogatás összege 30,8 millió forintos többlettámogatást eredményezett.

A 250 millió forint a személyi juttatások, 74 millió forint a kapcsolódó adók, járulékok, 374 millió forint a dologi kiadások, és 1 805 millió forint a beruházási fejlesztések forrásául szolgált.

14.3.3. Felhalmozási bevételek

2015. évben a felhalmozási jellegű bevétel 138 ezer forint volt, mely a használt tárgyi eszköz értékesítésből származott.

14.3.4. Előirányzat-maradvány

A 2014. évben keletkezett kötelezettségvállalással terhelt előirányzat maradvány 192 744 ezer forint volt, mely 2015. év során felhasználásra került.

A 2015. évi előirányzat maradvány jogcímei (ezer forintban):

1. Alaptevékenység összes maradványa	260 817
<i>Ebből:</i>	
<i>Személyi kiadások maradványa</i>	<i>48 126</i>
<i>Munkaadókat terhelő járulékok, adók maradványa</i>	<i>44 214</i>
<i>Dologi kiadások maradványa</i>	<i>61 121</i>

<i>Beruházási, felújítási maradvány</i>	<i>107 320</i>
2. Alaptevékenység szabad maradványa	3 430

Az előirányzat maradványból 257 387 ezer forint kötelezettségvállalással terhelt. A dologi kiadások maradványa azonban nem fedezi a december 31-ei időpontban ismert, bírói végzéseken alapuló kötelezettségeinket, így a szabad maradvány visszahagyását kérjük erre a jogcímre.

14.4. A követelésállomány

Az állam által megelőlegezett költségek, a bűnügyi költségek, és az elővezetési költségek közül a kis összegű követelések törlésére a jogszabálynak megfelelően került sor.

A törlések elhalálozás miatt, előzetes fogva tartás miatt, másodfok hatályon kívül helyezése, valamint felmentés következtében történt.

A 2015. évi követelésállomány nyitó értéke 181 161 ezer forint volt, a záró értéke 189 182 ezer forint lett, jelentősen nem változott.

14.5. A takarékosági intézkedések

Megtakarítási intézkedések

2015-ben a Debreceni Törvényszék fokozott figyelemmel kereste azokat a lehetőségeket, melyek az intézmények működtetésében megtakarítási lehetőségeket eredményeznek. Az alábbiakban bemutatásra kerülnek a fontosabb intézkedések.

A 2013-14. években már elindított, **fűtéskorszerűsítési**, kazán-karbantartási folyamat továbbviteleként saját költségvetési megtakarítás terhére közbeszerzési eljárás keretei között kiírásra került a Berettyóújfalui-, valamint a Hajdúszoboszlói Járásbíróság kazánjainak jelentős műszaki tartalommal bíró karbantartása. A Debreceni Törvényszék épületére vonatkozóan intézményünk szakértői kalkulációt készített, melyre alapozva irányító szervunktől a kivitelezés forrásának biztosítását kértük-kérjük.

A fent említett intézményeknél végzett beavatkozásokkal a felmerült hibák javításán, illetve a berendezés-portfólió megújulásán túl a gázfogyasztás mérséklése is várható.

Szintén a **fűtési költségeket mérsékelheti** – forrás biztosítottsága esetén – a Debreceni Törvényszék központi épülete, illetve Perényi utcai épülete esetében a nyílászárók teljeskörű cseréje. A két projekt elsőként a 2015. évi II. Jablonszky Ferenc Program keretei között került definiálásra, ekkor külső szakértői kalkuláció is készült mindkét telephelyre. A Program keretei között sajnálatos módon nem volt lebonyolítható egyik projekt lebonyolítása sem (ok: műemlék, illetve helyi védettség alatt álló épületek), így intézményünk 2015 év végén saját forrás bevonásával elindította – első körben – a központi épületre vonatkozóan megvalósíthatósági

tanulmány, illetve műemlékvédelmi engedélyeztetési eljárás lebonyolítását, az ehhez kapcsolódó dokumentáció elkészítésével. Tervünk ilyen módon felkészülni egy újabb, hasonló pályázati lehetőség megragadására.

A Törvényszék Perényi utcai épületében, illetve a Hajdúböszörményi és Berettyóújfalui Járásbíróságoknál 2014 őszén elhelyezett **GSM-adapterek** a kimenő, mobil hálózatok felé indított hívások automatikus GSM rendszeren belül kezelésével 2015-ben már radikálisan **alacsonyabb kommunikációs szolgáltatási díjakat eredményeztek** a költségvetés számára. További, kommunikációs költségeket érintő elem a 2015. év második félévétől birtokba vett új járásbírósi épületet és a Törvényszék központi épületét közvetlenül összekötő optikai telekommunikációs vezeték, mely lehetővé teszi a két intézmény közti díjmentes érintkezést.

Intézményünk részéről több anyagigény **beszállítójának kiválasztása is versenyeztetéssel** történt. Közbeszerzési folyamat végén kiválasztott partnerek szállították 2015-ben az intézményrendszer részére a fénymásolópapírt, irodaszereket, illetve az egyre nagyobb munkateher miatt növekvő volumenben szükséges nyomtatótonereket. Több ajánlattevő versenyeztetésével került sor a szállító kiválasztására a tisztítószer, nyomtatványok esetében is. Hasonló eljárással választotta ki intézményünk az összes épületet érintő, évi egyszeri nagytakarítást végző szolgáltatót, valamint a Hajdúszoboszlói Járásbíróság takarítását, portaszolgálatát ellátó partnert. A tisztítószer, nyomtatványok esetében említésre érdemes az intézmények részéről igényelhető termékek körének karcsúsítása, egységesítése, mely további költségcsökkentést eredményezett.

A Hajdúböszörményi Járásbíróság esetében a Törvényszék nem vagyonkezelő, csupán az épületrész bérelője. Az MNV Zrt-nek fizetendő bérleti díj ismételt, a 2014. évi jelentős csökkentést követő újratárgyalásával a bérleti díj 2015. november 1-től jelképes mértékre, havi bruttó 1.000 Ft-ra csökkent, éves szinten bruttó 4,4 mFt megtakarítást értünk el.

A bűnjelkezelés, illetve ezen belül a bírói végzés alapján előzetes **értékesítésre rendelhető bűnjelek** (pl.: gépjárművek, bútorok, illetve egyéb, nagy volumenűből fakadóan nagy összértékű, valamint költségesen tárolható anyagok) **értékesítése** 2015-ben nagyobb hangsúllyal került vizsgálatra. Ezáltal jelentősen csökkent a tárolt bűnjel-gépjárművek után fizetett tárolási díj, valamint a bűnjelek állagromlását megelőzve magasabb áron kerülhet sor az értékesítésre.

A fentiekben túl említésre érdemes a folyóiratok, szakmai **kiadványok** megrendelésének radikális visszafogása, a szakmai anyagok többségének **elektronikus úton** való követése, mely további megtakarítással járt.

Szervezeti átalakítás

A Debreceni Törvényszék és intézményei működésében egyre súlyosabb létszámhiány érzékelhető, mely ugyanúgy érinti az igazságszolgáltatási tevékenység ellátását, mint a támogató feladatok (pénzügy, vagyongazdálkodás, postázás, irattározás) végzését.

A Gazdasági Hivatal 2014. év végével átalakította a Törvényszék takarítási feladatellátását – két félmunkaidős státusz átstrukturálásával a takarítói területek felosztása mellett a más területen jelentkező többletfeladat ellátása érdekében. Az intézkedés jól vizsgázott az elmúlt évben, a takarítás minőségével szemben megfogalmazott vélemények szerint nemhogy romlás nem következett be, de a jobb szervezésnek is köszönhetően javult az elvégzett munka megítélése.

A Debreceni Járásbíróság a jelentősen megnövekedett postázási munkateher miatt szintén a takarítók átcsoportosítását választotta – ezt a helyzetet vitte át a szervezet az új épületbe is, ami viszont már beavatkozást igényel: a háromszorosára nőtt terület kielégítő színvonalú takarítása csupán szervezési feladatokkal már nem megoldható.

Az új járásbírói épület megjelenésével a Debreceni Járásbíróság Végrehajtó Irodája is átkerült a Debreceni Törvényszék Perényi utcai épületéből az új helyszínre – a korábbi, helyhiányból fakadó szükségmegoldás így megszüntetésre került.

Az üzemeltetési, pénzügyi gazdálkodást érintően további jelentős szervezeti átalakításra nem került sor.