

## **PÁLYAMŰ**

**A Bírósági Közlöny 2021. évi X. számában közzétett az Országos Bírósági Hivatal Elnöke által a 267.E/2021.(X.22.) OBHE határozattal meghirdetett, a Kecskeméti Törvényszék Elnökhelyettesi tisztségére kiírt pályázatához**

Készítette:  
Gillyné dr. Malkócs Angéla  
bíró  
Kecskeméti Járásbíróság

# TARTALOMJEGYZÉK

|                                                                               |           |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>Bevezető .....</b>                                                         | <b>3</b>  |
| <b>A törvényszéki elnökhelyettes feladatkörének jogszabályi háttere .....</b> | <b>5</b>  |
| <b>Az ítélkezés hatékonysága .....</b>                                        | <b>7</b>  |
| - Ügyforgalom a Kecskeméti Törvényszéken .....                                | 8         |
| • Kecskeméti Törvényszék bíróságainak összesített ügyforgalma .....           | 8         |
| • Kecskeméti Törvényszék bíróságainak összesített peres<br>ügyforgalma.....   | 9         |
| • Egyéni bírói mutatók alakulása.....                                         | 11        |
| - Időszerűség (2021. október 31.).....                                        | 12        |
| - Mentorprogram .....                                                         | 16        |
| - Megalapozottság.....                                                        | 17        |
| <b>Emberi erőforrások .....</b>                                               | <b>19</b> |
| - Bírák .....                                                                 | 20        |
| - Bírósági titkárok.....                                                      | 20        |
| - Fogalmazók .....                                                            | 20        |
| - Bírósági ügyintézők .....                                                   | 21        |
| - Tisztviselők és írnokok.....                                                | 21        |
| - Fizikai dolgozók.....                                                       | 22        |
| <b>Tárgyi erőforrások, épületek, gazdálkodás .....</b>                        | <b>22</b> |
| - Gazdálkodás.....                                                            | 22        |
| - Épületek .....                                                              | 22        |
| <b>Integritás.....</b>                                                        | <b>26</b> |
| - Bírósági szervezet, bírák integritása .....                                 | 26        |
| <b>Bírósághoz való hozzáférés .....</b>                                       | <b>28</b> |
| <b>A képzési rendszer fejlesztése, együttműködés a többi hivatásrenddel..</b> | <b>29</b> |
| <b>Járványhelyzet .....</b>                                                   | <b>31</b> |
| <b>Összegzés .....</b>                                                        | <b>32</b> |
| - A célok összefoglalása .....                                                | 32        |
| - Hosszabbtávú, illetve folyamatos feladatok, célok.....                      | 33        |

„Az ember hivatása, hogy megismerje az igazságot,  
szeresse a szépet, kívánja a jót, és cselekedje a legjobbat.”  
Ludwig van Beethoven

## **Bevezető**

A Duna-Tisza közén elterülő Bács-Kiskun Megye 8445 km<sup>2</sup> területével Magyarország legnagyobb megyéje, és mint ilyen, kiemelt jelentőségű. Ezt alátámasztja az itt élők száma (524.841 fő 2011.), az élénk gazdaság, közlekedés és kereskedelem. Mindezek meghatározzák a bírósági ügyek összetételét, mennyiségét és bonyolultságát is, mely mindkét, a büntető és polgári ügyszakot egyaránt jelentősen érinti.

A Kecskemét Törvényszék és hozzá tartozó járásbíróságok:

A Kecskeméti Törvényszék (I. és II. fok) engedélyezett létszáma: 231 fő, melyből engedélyezett bírói létszám: 45 fő

A Bajai Járásbíróság engedélyezett létszáma: 45 fő, melyből engedélyezett bírói létszám: 9 fő

A Kalocsai Járásbíróság engedélyezett létszáma: 25 fő, melyből engedélyezett bírói létszám: 6 fő

A Kecskeméti Járásbíróság engedélyezett létszáma: 115 fő, melyből engedélyezett bírói létszám: 33 fő

A Kiskőrösi Járásbíróság engedélyezett létszáma: 24 fő, melyből engedélyezett bírói létszám: 6 fő

A Kiskunfélegyházi Járásbíróság engedélyezett létszáma: 17 fő, melyből engedélyezett bírói létszám: 4 fő

A Kiskunhalasi Járásbíróság engedélyezett létszáma: 42 fő, melyből engedélyezett bírói létszám: 11 fő

A Kunszentmiklósi Járásbíróság engedélyezett létszáma: 13 fő, melyből engedélyezett bírói létszám: 3 fő

A törvényszéken két kollégium működik: büntető, illetve polgári-, gazdasági-, munkaügyi kollégium.

A fentiekhez nagyon hasonló mondatokkal kezdtem a Kecskeméti Járásbíróság elnöki helyére benyújtott pályázataimat, tartalma ma is valós, ugyanakkor az időközben bekövetkezett jelentős változások – az anyagi és eljárásjogi törvények megújulása, a nagymértékű digitalizáció és 2020-tól sajnálatosan a pandémia is – az ítélkezés mindennapjait, az igazgatási vezetői szemléletet is meghatározzák.

Nem változott ugyanakkor a bíróságok legmagasabb szintű feladata, nevezetesen biztosítani a tisztességes (fair) eljárás követelményében foglaltakat.

„Mindenkinek joga van ahhoz, hogy az ellene emelt bármely vádat vagy valamely perben a jogait és kötelezettségeit törvény által felállított, független és pártatlan bíróság tisztességes és nyilvános tárgyaláson, észszerű határidőn belül bírálja el.” Alaptörvény XXVIII. cikkének 1. bekezdése, tartalmát tekintve Római Egyezmény VI. cikk 1. bekezdése

Az utóbbi években jól érzékelhető, hogy a jelenlegi központi igazgatás az időszerűségen túl, elsősorban a szakmaiságra, a megalapozott, magasszínvonalú ítélkező tevékenységre, a szakszerűségre, a következetességre és a képzésre helyezi a hangsúlyt. Mindezek mellett fókuszban tartja az egészségünk megóvását is, mely mindannyiunkat megnyugvással tölt el.

A Kecskeméti Törvényszék Elnöke egy stabil kiegyensúlyozott helyzetű törvényszék vezetését vette át 2021. november 1. napjától. Mindezek rögzítése mellett a pályázatában célkitűzéseket fogalmazott meg, melyekkel egyetértek, pályázatom sikere esetén ezek elérésében támogatni szeretném.

A Bács-Kiskun Megyei Bíróság Elnöke 2005. július 15. napjától polgári ügyszakos csoportvezetővé, majd 2008-ban a megye székhelyi bíróságának az akkori Kecskeméti Városi Bíróságnak az elnökévé nevezett ki, mely tisztséget 2015.

januártól 2021. október 31-éig ismét betöltöttem, immár a Kecskeméti Járásbíróság elnökeként.

Az eltelt években jelentős igazgatási vezetői tapasztalatra tettem szert, mely a kölcsönös tiszteleten, bizalmon, korrektségen és méltányosságon alapult minden munkatársam felé. Vallom, hogy kiemelt jelentősége van a folyamatos, nyílt, belső kommunikációnak a munkatársak irányába, különösen változások esetén. Sokkal nagyobb az elköteleződés (elfogadás), az adott feladat (helyzet) iránt, ha a munkatársak tisztában vannak annak hátterével.

Az új típusú koronavírus miatt kialakult járványhelyzet eddig soha nem tapasztalt feladatok, nehézségek elé állította a bíróságokat is, melyek kezelése során úgyszintén nagy jelentősége volt és van a gyors és hiteles tájékoztatásnak, a feladatok időszerű, hatékony intézésének (Veszélyhelyzeti Kabinet határozatairól, megváltozott normatív háttérrel azonnali tájékoztatások, plexi falak időszerű beszerzése, fertőtlenítők kihelyezése, skype értekezletek, ügyfelek tájékoztatása, otthondolgozás megszervezése, stb.).

A 267.E/2021.(X.22.) OBH Elnöki határozattal kiírt pályázatnak tartalmaznia kell a bíróság működésével kapcsolatos hosszútávú terveket és azok megvalósításának ütemezését.

Álláspontom szerint ezen terveknek meg kell felelnie

- a törvényszéki elnökhelyettesi tisztségre vonatkozó jogszabályi rendelkezéseknek és az OBH szabályzatokban foglaltaknak
- a Kecskeméti Törvényszék Szervezeti és Működési Szabályzatából eredő feladat és felelősségi köröknek
- az Országos Bírósági Hivatal Elnöke által a bírósági szervezet számára meghatározott stratégiai céloknak
- a Kecskeméti Törvényszék Elnökének pályázatában írt hosszútávú terveknek.

## **I. A törvényszéki elnökhelyettes feladatkörének jogszabályi háttere**

A törvényszék elnökhelyettesének feladatkörét a bíróságok szervezetéről és igazgatásáról szóló 2011. évi CLXI. törvény (a továbbiakban Bszi.) 123. § (1) bekezdése, valamint a 6/2015. (XI.30.) OBH Elnöki utasítás (továbbiakban Igazgatási Szabályzat) 25. § (4) bekezdése határozza meg, melyek szerint – akadályoztatása esetén – az elnökhelyettes teljes jogkörrel helyettesíti az elnököt

és ellátja a bíróság szervezeti és működési szabályzata szerinti hatáskörébe utalt igazgatási feladatokat. Az Igazgatási Szabályzat rögzíti, hogy az elnökhelyettes az OBH Elnöke által rábízott és elrendelt egyéb igazgatási feladatokat is ellátja.

A Kecskeméti Törvényszék SZMSZ-e szerint delegált feladatok különösen (a teljes felsorolás nélkül):

- a személyi döntések előkészítése
- az oktatásfelelősi feladatok ellátása, így különösen a bírák és igazságügyi alkalmazottak központi, központi helyi és regionális, valamint helyi képzése kapcsán felmerülő szervezési, koordinációs feladatok ellátása, valamint a Magyar Igazságügyi Akadémiával és a régióban működő törvényszékek oktatási felelőseivel való kapcsolattartás,
- az oktatáshoz, képzéshez szükséges vázlatok, oktatási anyagok beszerzésének koordinálása
- a közjegyzői iratok kezelésének és tárolásának felügyelete
- az igazgatási panaszok intézése
- az ülnökökkel kapcsolatos feladatok ellátása
- igazságügyi alkalmazottak értékelésének ütemezése és elrendelése
- a bírák és igazságügyi alkalmazottak személyi nyilvántartása vezetésének irányítása és felügyelete
- a bírák és igazságügyi alkalmazottak belföldi kiküldetésének engedélyezése
- munkahelyről munkaidőben magáncélból való eltávozás engedélyezése
- a Kecskeméti Törvényszéket érintően a vagyonyilatkozati eljárásban a munkáltatójogot gyakorlójának intézkedését előkészítő nyilvántartási, iratkezelési és egyéb feladatok,
- biztonsági vezetői feladatok ellátása
- az Információs önrendelkezési jogról és az információk szabadságáról szóló 2011. évi CXII. törvény, valamint a Kecskeméti Törvényszék közérdekű adatokra vonatkozó tájékoztatás rendjéről szóló belső szabályzatában foglaltak szerint gondoskodik az adatvédelmi szabályok betartásáról, dönt a közérdekű adat igénylések tárgyában.
- a sajtószóvivő közreműködésével felel a közérdekű adatoknak a Kecskeméti Törvényszék honlapján történő megjelenéséért és azok frissítéséért
- a kutatás engedélyezése iránti kérelmek elbírálása
- ellátja az irattárak selejtezésével kapcsolatos feladatokat
- egyéb igazgatási feladatok ellátása – a törvénnyel és az OBH Elnökének döntéseivel összhangban – a törvényszék elnökének eseti megbízása alapján

- a Kecskeméti Törvényszék eddigi gyakorlatában az eseti szignálások jellemzően az alábbi feladatkörökre vonatkoztak:
  - a járásbíróság elnökeivel való napi szintű kapcsolattartás, részvétel az értekezleten
  - az igazgatási ellenőrzés körébe tartozó vizsgálatok, célvizsgálatok elvégzése, illetőleg koordinálása
  - az OBH egyes osztályaival történő kapcsolattartás, adatgyűjtések, adatszolgáltatások, vizsgálatok elvégzése
  - elnöki intézkedések, szabályzatok előkészítése, aktualizálása
  - az informatikai osztállyal kapcsolatos döntések előkészítése
  - egyéb nem kategorizálható igazgatási tevékenység
  - gyakornokok fogadásának koordinálása.

Az Országos Bíróság Hivatal Elnökének stratégiai céljai a következők:

- a bíróságok az alkotmányos kötelezettségüket teljesítsék – a független bírák magasszínvonalon és időszerűen ítéelkezzenek,
- az emberi erőforrások optimális elosztása, hasznosítása,
- tárgyi feltételek biztosítása, azok optimális elosztása és hasznosítása,
- a bírósági szervezet integritása, az ítéelkezési és igazgatási munka átláthatósága, utóbbi kiszámíthatósága és ellenőrzöttsége,
- a bírósághoz való hozzáférés egyszerűsítése,
- a képzési rendszer fejlesztése, együttműködés a többi hivatásrenddel.

A Kecskeméti Törvényszék Elnökének pályázatában írtak is maximálisan az OBH Elnökének stratégiai céljaival azonosulva fogalmazódtak meg, így ezek mentén fejtem ki pályázati elképzeléseimet.

## **II. Az ítéelkezés hatékonysága**

Az OBH Elnökének és minden bírósági vezetőnek elsődleges stratégiai célkitűzése, hogy a bíróságok alkotmányos kötelezettségüket teljesítsék – a független bírák időszerűen és magas szakmai színvonalon ítéelkezzenek. A bíróságnak úgy kell működnie és a bírácoknak úgy kell dolgozniuk, hogy a két kritérium között soha ne kelljen választaniuk, az összetartozzon! Az időszerű ítéelkezés mutatószámai az érkezett, befejezett, folyamatban lévő ügyek száma és az ügyek pertartama, míg a hatékony ítéelkezés mutatója a megalapozottság.

## 1. Ügyforgalom a Kecskeméti Törvényszéken

### Kecskeméti Törvényszék bíróságainak ö s s z e s í t e t t ügyforgalma

#### Érkezett

| Év              | Járásbíróságok | Kecskeméti Közig. és Munkaügyi Bíróság | Helyi bíróságok együtt | Törvényszék       |                                               |                   |        | Összesen       |
|-----------------|----------------|----------------------------------------|------------------------|-------------------|-----------------------------------------------|-------------------|--------|----------------|
|                 |                |                                        |                        | Első fok összesen | ebből:                                        | Másodfok összesen | ebből: |                |
|                 |                |                                        |                        |                   | az első fok csőd. felszámolás, cég, BV nélkül |                   | egyéb  |                |
| 2019            | 28.885         | 328                                    | 29.213                 | 18.516            | 1.219                                         | 3.710             | 101    | <b>51.439</b>  |
| 2020            | 30.741         | 73                                     | 30.814                 | 18.678            | 1.718                                         | 3.697             | 111    | <b>53.189*</b> |
| 2021.<br>10.31. | 29.298         | -                                      | 29.298                 | 14.890            | 1.380                                         | 3.008             | 98     | <b>47.196</b>  |

#### Befejezett

| Év              | Járásbíróságok | Kecskeméti Közig. és Munkaügyi Bíróság | Helyi bíróságok együtt | Törvényszék       |                                               |                   |        | Összesen       |
|-----------------|----------------|----------------------------------------|------------------------|-------------------|-----------------------------------------------|-------------------|--------|----------------|
|                 |                |                                        |                        | Első fok összesen | ebből:                                        | Másodfok összesen | ebből: |                |
|                 |                |                                        |                        |                   | az első fok csőd. felszámolás, cég, BV nélkül |                   | egyéb  |                |
| 2019            | 29.948         | 432                                    | 30.380                 | 18.624            | 1.160                                         | 3.882             | 98     | <b>52.886</b>  |
| 2020            | 30.750         | 163                                    | 30.913                 | 18.949            | 1.740                                         | 3.802             | 110    | <b>53.664*</b> |
| 2021.<br>10.31. | 29.393         | -                                      | 29.393                 | 15.229            | 1.446                                         | 3.068             | 96     | <b>47.690</b>  |



### Folyamatban maradt

| Év              | Járás-bíró-ságok | Kecskeméti Közig. és Munkaügyi Bíróság | Helyi bíróságok együtt | Törvényszék       |                                               |                   |        | Összesen     |
|-----------------|------------------|----------------------------------------|------------------------|-------------------|-----------------------------------------------|-------------------|--------|--------------|
|                 |                  |                                        |                        | Első fok összesen | ebből:                                        | Másodfok összesen | ebből: |              |
|                 |                  |                                        |                        |                   | az első fok csőd. felszámolás, cég, BV nélkül |                   | egyéb  |              |
| 2019            | 4.837            | 90                                     | 4.927                  | 3.022             | 438                                           | 449               | 5      | <b>8.398</b> |
| 2020            | 4.828            | -                                      | 4.828                  | 2.751             | 416                                           | 344               | 6      | <b>7.923</b> |
| 2021.<br>10.31. | 4.733            | -                                      | 4.733                  | 2.412             | 350                                           | 284               | 8      | <b>7.429</b> |

\*A Fővárosi Tszéket és a Bp Körny. Tszéket leszámítva a 4. legmagasabb érkezés- és befejezésszám.

### Kecskeméti Törvényszék bíróságainak összesített p e r e s ügyforgalma

#### Érkezett

| Év              | Járásbíró-ságok | Kecskeméti Közigazgatási és Munkaügyi Bíróság | Helyi bíróságok együtt | Első fok | Másodfok | Összesen      |
|-----------------|-----------------|-----------------------------------------------|------------------------|----------|----------|---------------|
| 2019            | 9.171           | 296                                           | 9.467                  | 481      | 903      | <b>10.851</b> |
| 2020            | 9.427           | 63                                            | 9.490                  | 767      | 685      | <b>10.942</b> |
| 2021.<br>10.31. | 7.343           | -                                             | 7.343                  | 569      | 608      | <b>8.520</b>  |

#### Befejezett

| Év              | Járásbíró-ságok | Kecskeméti Közigazgatási és Munkaügyi Bíróság | Helyi bíróságok együtt | Első fok | Másodfok | Összesen      |
|-----------------|-----------------|-----------------------------------------------|------------------------|----------|----------|---------------|
| 2019            | 10.054          | 398                                           | 10.452                 | 497      | 1.090    | <b>12.039</b> |
| 2020            | 9.370           | 153                                           | 9.523                  | 723      | 766      | <b>11.012</b> |
| 2021.<br>10.31. | 7.527           | -                                             | 7.527                  | 574      | 606      | <b>8.707</b>  |

### Folyamatban maradt

| Év              | Járásbíróságok | Kecskeméti<br>Közigazgatási<br>és Munkaügyi<br>Bíróság | Helyi<br>bíróságok<br>együtt | Első fok | Másodfok | Összesen     |
|-----------------|----------------|--------------------------------------------------------|------------------------------|----------|----------|--------------|
| 2019            | 3.228          | 90                                                     | 3.318                        | 233      | 293      | <b>3.844</b> |
| 2020            | 3.285          | -                                                      | 3.285                        | 277      | 212      | <b>3.774</b> |
| 2021.<br>10.31. | 3.101          | -                                                      | 3.101                        | 272      | 213      | <b>3.586</b> |

2020-ban kiemelendő, hogy a Fővárosi Törvényszéket és a Budapest Környéki Törvényszéket nem számítva, a negyedik legmagasabb az érkezett és befejezett ügyek száma a törvényszékünkön. Összességében elmondható, hogy a befejezett ügyek száma meghaladja az érkezett ügyek számát. Ez alól kivétel csupán a járásbíróságok és törvényszéki I. fok peres befejezéseinek száma, mely kissé elmaradt az érkezéstől 2020-ban. 2021. október 31-ig elkészült statisztika alapján a befejezések száma (a másodfok kivételével) már határozattan meghaladja az érkezések számát. Összességében rögzíthető, hogy az országos tendenciával egyezően az ügyérkezés – a törvényszéki első fok kivételével – a Kecskeméti Törvényszéken is évről évre csökken.

Az ügyérkezés leginkább külső objektív körülményektől függő, így a jogszabály változások (új eljárásjogi kódexek), a társszervek aktivitása, az ügyfelek pereskedési hajlama vagy adott esetben a pandémia is hatással van rá. A járványhelyzettel nem érintett utolsó teljes év a 2019. év volt. Ekkorra már többnyire lezajlott az új Pp. és Be. kiváltotta, az országos ügyérkezés csökkenését eredményező tendencia, mely a Kecskeméti Törvényszék esetében az országos átlagnál mérsékeltebb volt, sőt az összes országosan érkezett ügyből arányaiban több érkezett törvényszékünk bíróságaira (2018-ban 4,2 %, 2019-ban 4,4 %). A fenti tendenciát követte a befejezések emelkedése is, az országban befejezett ügyekből 2018-ban 4,3 %, 2019-ban 4,4 % volt a Kecskeméti Törvényszék részesedése (az adat dr. Husek Dániel törvényszéki elnök pályázati anyagából).

Az egyéni bírói mutatók alakulása 2019. és 2020. években az országos átlagot meghaladó az egy bíróra jutó kitűzött ügyek, az egy bíróra jutó tárgyalat ügyek, az egy bíróra jutó érkezés (kivétel civilisztika járásbírósági szint 2019-ben az országoshoz átlaghoz közelítő), az egy bíróra jutó befejezés továbbá a folyamatban maradt ügyek egy bíróra jutó átlagát illetően is. Ez utóbbi alól csupán a járásbírósági szint civilisztika ügyszaka tér el 2020-ban.

## Egyéni bírói mutatók alakulása

| Ügyszak                                   | Év   | Tárgyaló bírák száma | Egy bíróra jutó tárgyalási nap | Egy bíróra jutó kitűzött ügy | Egy bíróra jutó tárgyalat ügy | Egy bíróra jutó érkezés | Egy bíróra jutó befejezés | Folyamatban maradt ügyek egy bíróra jutó átlaga |
|-------------------------------------------|------|----------------------|--------------------------------|------------------------------|-------------------------------|-------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------|
| Járásbíróági szint (P+G)                  |      |                      |                                |                              |                               |                         |                           |                                                 |
| büntető                                   | 2019 | 16,46                | 11,25                          | 28,02                        | 25,43                         | 9,01                    | 11,56                     | 54,87                                           |
| országos                                  |      | 367,23               | 8,31                           | 19,33                        | 17,26                         | 7,31                    | 8,40                      | 39,08                                           |
| civilisztika                              |      | 25,66                | 9,14                           | 31,31                        | 28,34                         | 18,33                   | 19,47                     | 88,25                                           |
| országos                                  |      | 540,63               | 8,04                           | 28,60                        | 25,90                         | 18,89                   | 19,62                     | 97,64                                           |
| büntető                                   | 2020 | 16,81                | 7,61                           | 20,16                        | 15,59                         | 8,86                    | 9,08                      | 51,10                                           |
| országos                                  |      | 360,17               | 5,85                           | 15,06                        | 11,33                         | 6,54                    | 6,38                      | 41,77                                           |
| civilisztika                              |      | 27,11                | 6,51                           | 24,46                        | 19,39                         | 18,80                   | 18,44                     | 87,88                                           |
| országos                                  |      | 549,60               | 5,99                           | 24,11                        | 18,84                         | 17,59                   | 17,57                     | 96,27                                           |
| Törvényszék I. fok (civilisztikában: P+G) |      |                      |                                |                              |                               |                         |                           |                                                 |
| büntető                                   | 2019 | 3,58                 | 8,84                           | 9,33                         | 8,53                          | 1,37                    | 1,44                      | 18,42                                           |
| országos                                  |      | 67,39                | 6,76                           | 6,78                         | 6,06                          | 1,28                    | 1,29                      | 13,58                                           |
| civilisztika                              |      | 2,67                 | 10,21                          | 18,95                        | 15,86                         | 13,17                   | 13,58                     | 62,55                                           |
| országos                                  |      | 109,61               | 7,42                           | 17,29                        | 15,38                         | 8,37                    | 9,28                      | 47,68                                           |
| büntető                                   | 2020 | 3,20                 | 6,75                           | 10,30                        | 7,14                          | 2,27                    | 2,29                      | 20,34                                           |
| országos                                  |      | 68,06                | 5,10                           | 6,81                         | 4,94                          | 1,50                    | 1,24                      | 16,62                                           |
| civilisztika                              |      | 2,70                 | 7,07                           | 15,78                        | 11,18                         | 14,21                   | 14,55                     | 57,81                                           |
| országos                                  |      | 100,70               | 5,42                           | 13,79                        | 10,32                         | 9,44                    | 9,75                      | 47,96                                           |
| Törvényszék II. fok                       |      |                      |                                |                              |                               |                         |                           |                                                 |
| büntető                                   | 2019 | 1,69                 | 8,19                           | 20,42                        | 19,73                         | 23,73                   | 29,90                     | 116,03                                          |
| országos                                  |      | 48,69                | 6,35                           | 17,96                        | 16,72                         | 15,76                   | 17,37                     | 75,97                                           |
| civilisztika                              |      | 1,78                 | 9,25                           | 23,63                        | 21,95                         | 19,01                   | 21,86                     | 54,37                                           |
| országos                                  |      | 62,10                | 6,57                           | 15,92                        | 14,46                         | 14,39                   | 16,31                     | 53,26                                           |
| büntető                                   | 2020 | 2,12                 | 4,75                           | 11,53                        | 7,73                          | 12,75                   | 15,54                     | 58,85                                           |
| országos                                  |      | 50,23                | 4,61                           | 12,40                        | 9,11                          | 10,81                   | 12,28                     | 56,02                                           |
| civilisztika                              |      | 1,85                 | 4,86                           | 11,53                        | 8,87                          | 15,62                   | 16,12                     | 46,47                                           |
| országos                                  |      | 56,44                | 3,80                           | 8,40                         | 5,86                          | 11,16                   | 12,26                     | 45,31                                           |

Országos sorrendben 1. hely

Országos sorrendben 2. hely

**Cél:** A befejezések szinten tartása, növelése, az érkezett ügyeknél magasabb számú befejezett ügy elérése minden bírósági szinten, mindkét ügyszakban.

## 2. Időszerűség (2021. október 31.)

| Időszerűségi adatok 2019-2021<br>járásbírói szint |                |                |                |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Befejezett perek<br>%                             |                |                |                |
| 6 hónapon belül                                   |                |                |                |
|                                                   | 2019           | 2020           | 2021.10.31.    |
| Büntető peres                                     | 1.051<br>46,1% | 992<br>54,2%   | 796<br>55,9%   |
| Civilisztika peres                                | 4.010<br>62,7% | 3.765<br>61,2% | 2.945<br>63,9% |

*A civilisztikai adatokban 2019-2020. évben a KKMB adatok is benne foglaltatnak.*

| Időszerűségi adatok 2019-2021<br>törvényszéki szint |              |              |              |
|-----------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Befejezett perek<br>%                               |              |              |              |
| 6 hónapon belül                                     |              |              |              |
|                                                     | 2019         | 2020         | 2021.10.31.  |
| Büntető peres / I. fok                              | 25<br>40,3%  | 42<br>47,7%  | 48<br>53,9%  |
| Civilisztika peres / I. fok                         | 282<br>64,8% | 404<br>63,6% | 334<br>68,9% |
| Büntető peres / II. fok                             | 325<br>53,6% | 253<br>63,9% | 264<br>82,8% |
| Civilisztika peres / II. fok                        | 390<br>83,3% | 306<br>85,5% | 267<br>93,0% |

*A civilisztika I. fok adatokban 2020-2021. évben a munkaügyi adatok is benne foglaltatnak.*

## Folyamatban maradt peres ügyek a Kecskeméti Törvényszék bíróságain

|                            | 2021. október 31. |
|----------------------------|-------------------|
| <b>Járásbíróságok</b>      | 2.989             |
| büntető                    | 895               |
| civilisztika               | 2.094             |
| <b>Törvényszék I. fok</b>  | 272               |
| büntető                    | 58                |
| civilisztika               | 214               |
| <b>Törvényszék II. fok</b> | 213               |
| büntető                    | 140               |
| civilisztika               | 73                |

A Kecskeméti Törvényszéken hat hónapon belül befejezett ügyek száma és aránya évről évre növekszik mindkét ügyszakban, az ítélezés minden szintjén, mely alól a járásbíróság és törvényszék civilisztika ügyszaka a kivétel a 2020. évben. Ugyanakkor öröndetes, hogy 2021. október végéig ez az arány már jóval meghaladta a 2019. évi adatokat is.

| Időszerűségi adatok 2019-2021<br>járásbírósági szint |               |            |             |             |           |             |
|------------------------------------------------------|---------------|------------|-------------|-------------|-----------|-------------|
| Folyamatban maradt perek<br>%                        |               |            |             |             |           |             |
|                                                      | 2-5 éven túli |            |             | 5 éven túli |           |             |
|                                                      | 2019          | 2020       | 2021.10.31. | 2019        | 2020      | 2021.10.31. |
| Büntető peres                                        | 54<br>6,0%    | 18<br>2,1% | 16<br>1,8%  | 1<br>0,1%   | 4<br>0,5% | 3<br>0,3%   |
| Civilisztika peres (P+G)                             | 85<br>3,7%    | 76<br>3,2% | 74<br>3,6%  | 4<br>0,2%   | 4<br>0,2% | 5<br>0,1%   |

| Időszerűségi adatok 2019-2021<br>törvényszéki szint |               |              |             |             |             |             |
|-----------------------------------------------------|---------------|--------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Folyamatban maradt perek<br>%                       |               |              |             |             |             |             |
|                                                     | 2-5 éven túli |              |             | 5 éven túli |             |             |
|                                                     | 2019          | 2020         | 2021.10.31. | 2019        | 2020        | 2021.10.31. |
| Büntető I. fok peres                                | 13<br>19,7%   | 12*<br>18,5% | 12<br>20,7% | 4<br>6,1%   | 5*<br>7,7%  | 7<br>12,0%  |
| Civilisztika I. fok peres                           | 12<br>7,2%    | 23<br>10,9%  | 17<br>7,9%  | 10<br>6,0%  | 7**<br>3,3% | 6<br>2,8%   |

A civilisztika I. fok adatokban 2020-2021. évben a munkaügyi adatok is benne foglaltatnak.

A kettő és öt éven túli ügyeket tekintve jelenleg és a jövőre nézve is komoly feladataink vannak. A legnagyobb feladat a büntető és civilisztika ügyszakok törvényszéki elsőfokán intézett kettő és öt éven túli ügyek számának és arányának csökkentése. Különösen nehéz ez a feladat a büntető ügyszakban, ahol az összetett, bonyolult nagyterjedelmű ügyek úgynevezett, monstre ügyek elbírálása objektíve is hosszabb időt vesz igénybe.

A járásbíróságokat illetően, különösen a civilisztika ügyszakban a Kiskőrösi és Kunszentmiklósi Járásbíróságok kivételével, minden járásbírószágon fokozott szakmai és igazgatási intézkedéseket kell tenni az elhúzódó ügyek csökkentése érdekében.

**Cél:** Az elhúzódó ügyek számának csökkentése, az 5 éven túli ügyek mielőbbi befejezése, amennyiben szükséges titkári segítség biztosítása (teammunka részfeladatok elvégzésére), a kollégiumvezetők fokozott szakmai segítségével, mentori tevékenység fokozása.

Az időszerűség érdekében a Kecskeméti Törvényszék igazgatási szakmai vezetői mindig is nagy hangsúlyt fektettek a két éven túli ügyek folyamatos figyelemmel kísérésére, kiemelt feladatunk évek óta az időszerűség javítása.

Több éve elrendelésre kerül a soronkívüliség a másfél éves pertartamú ügyekben, függetlenül annak tárgyától. Fokozott az ellenőrzés az egy-két év közötti pertartamú ügyek esetében is.

Soronkívüli ügyekben (egy-két észszerű kivételtől eltekintve) a tárgyalásokra havonta kell, hogy sor kerüljön, az intézkedéseket soron kívül kell megtenni. Szükség esetén a két éven túli ügy havonkénti tárgyalását, rövidebb pertartamú ügy beállításával is biztosítani kell.

A bírák a negyedéves vezetői értekezletekhez igazodva minden két éven túli ügyben kibontakozási tervet készítenek.

Az igazgatási vezetők emellett az Igazgatási Szabályzat alapján folyamatos ellenőrzést végeznek, így havi rendszerességgel vizsgálják az egyéni tevékenységi kimutatást, az elhúzódó ügyeket, az eljárási határidők betartását, az írásbafoglalást, a társszervek mulasztását. Célzottan, rendszeresen a tárgyalási napok kihasználtságát, a munkateher arányosságát.

A Kecskeméti Járásbíróság elnökeként a polgári ügyszakban minden hónapban tételesen ellenőriztem a fentiekén túl a 30 napon túl intézetlen ügyeket is, vizsgálva „az akta útját”.

A soronkívüli ügyek vizsgálata folyamatos, havonta megtörténik.

A 8/2015. (XII.12.) OBHE utasítás alapján a vezetők félévente végzik a vizsgálatot a két éven túli ügyekben a soronkívüli vizsgálat várható elrendelése tárgyában. Az Igazgatási Szabályzat alapján szűrőpróbaszerű vizsgálatok is történnek.

A Kecskeméti Törvényszék Elnöke is rendelt el célvizsgálatokat a kettő, illetve öt éven túli ügyek elhúzódása okainak feltárására. Ezen vizsgálatok kapcsán leginkább objektív okok merültek fel, mint

- az ügyek összetettsége, nagy terjedelme
- nemzetközi elemek
- szakértők túlterheltsége, elhúzódó szakértői vizsgálatok
- iratok terjedelme
- vádlottak, peres felek kiemelkedő nagy száma
- kényszerű átszignálások (nyugdíjazás, gyermekvállalás, kirendelés okán)
- a régi Pp. szerinti ügyekben korlátlan kereset, ellenkérelem változtatás
- törvényi kényszerből történő egyesítés
- felek, vádlottak, tanúk meg nem jelenése...

Ezen okok bizonyára minden törvényszéken megjelennek. Mindezek mellett természetesen előfordulnak, előfordulhatnak bírói mulasztások is, de a vizsgálatok alapján nem ez volt a döntő. Esetleges bírói hozzáállásbeli probléma esetén igazgatási és szakmai intézkedések meghozatala szükséges.

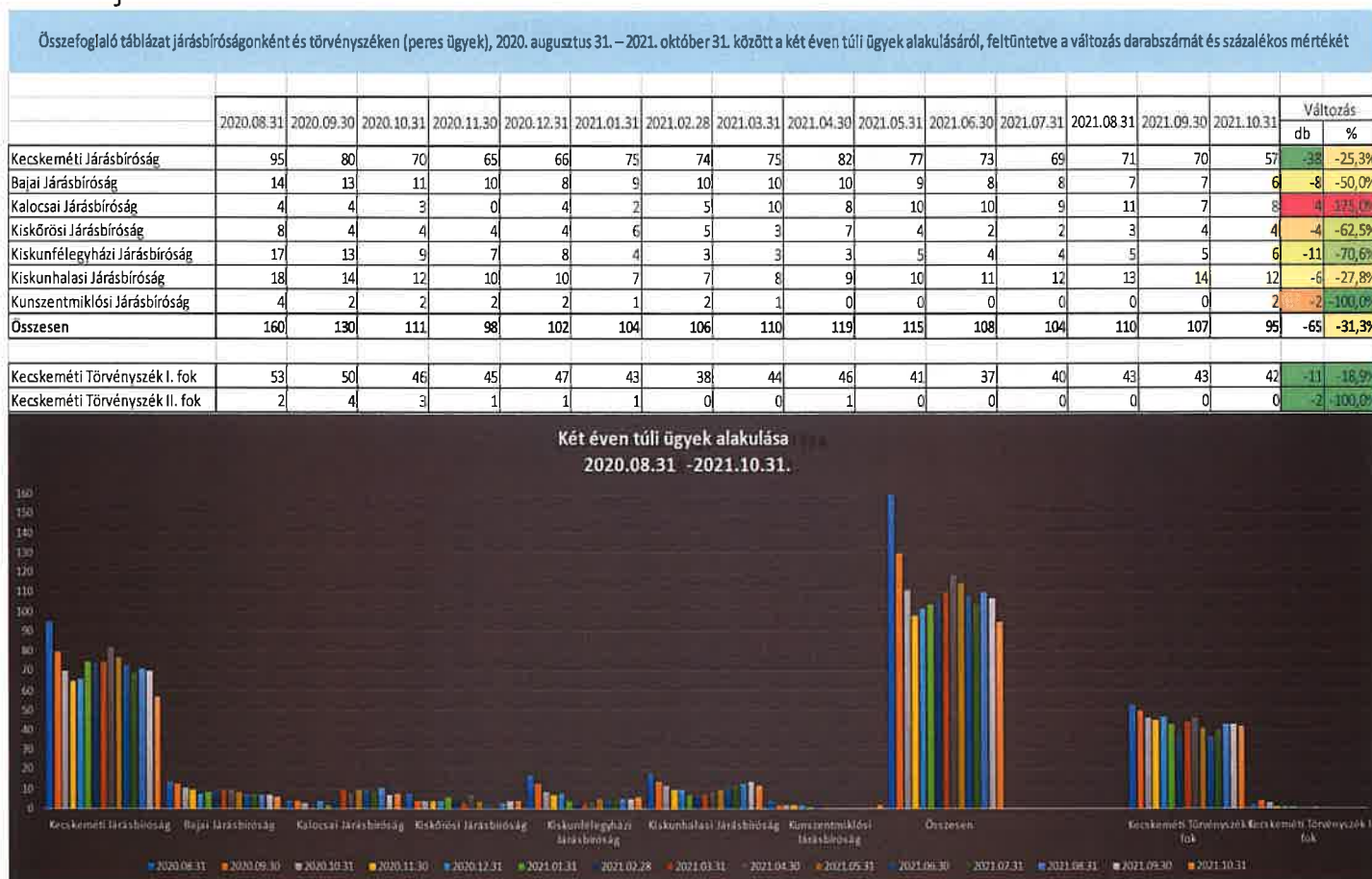
A mulasztások szankcionálására van lehetőség, melyekkel élt is a Kecskeméti Törvényszék vezetése az utóbbi években. Rendkívüli vizsgálat elrendelésére alapot teremt a 8/2015. (XII.12.) OBHE utasítás a súlyos, illetve visszatérő mulasztások esetére. Álláspontom szerint bíró társaim munkájukat hivatasként élik meg és mindenkor törekszenek a magas színvonalú ítélkezésre, de adott esetben problémát okozhat a kiégés is. Ennek felismerése, elkerülése közös feladat. Szüksége van a bírácaknak is a pozitív visszajelzésekre, motiválásra. Ennek egyik lehetősége a pozitív tartalmú tanácselnöki feljegyzés is. Esetenként új típusú

feladatok (pl. referáda váltás, oktatói feladatok...) is lehetőséget nyújthatnak a kiégés elkerülésére.

## Mentorprogram

Kiemelt jelentősége van az OBH Elnöke által 2020.OBH.XX.G.11. számon elrendelt, a két éven túli ügyek személyes figyelemmel kísérésére vonatkozó utasításának. A szakmai vezető/mentor a megalapozott, időszerű és érdemi döntéshozatalhoz szükséges szakmai támogatást ügyenként biztosítja. Az ügyek figyelemmel kísérése havi rendszerességgel megtörténik, akta vizsgálat és a bírakkal történő szóbeli elbeszélgetés keretében. A szakmai támogatás természetesen nem érintheti a bírói függetlenséget. Gyakran elég a kisebb technikai, munkaszervezési, eljárási jogi segítség, mely lendítheti az ügy előrehaladását. A Kecskeméti Járásbíróság civilisztikai ügyszakában tárgyaláslátogatásokra is sor került.

A Kecskeméti Törvényszék a mentorprogram keretében összességében jól teljesített az alábbi táblázat szerint:



**Cél:** Az időszerűség javítása mindkét ügyszakban, elsőfokon minden ítélezési szinten, különösen a törvényszéki és járásbírósági polgári és gazdasági ügyeket illetően. A mentor-program folytatása, szakmai segítség biztosítása az azt igénylő bírák részére.



## Megalapozottság

| Megalapozottság 2019-2021<br>büntető ügyszak |       |       |             |
|----------------------------------------------|-------|-------|-------------|
|                                              | 2019  | 2020  | 2021.10.31. |
| <b>Járásbírószági szint</b>                  |       |       |             |
| Helyben hagyás                               | 38,2% | 34,8% | 31,0%       |
| Megváltott.                                  | 57,6% | 56,6% | 62,1%       |
| Hatályon kívül hely.                         | 2,0%  | 2,0%  | 2,5%        |
| <b>Törvényszék I. fok</b>                    |       |       |             |
| Helyben hagyás                               | 33,3% | 20,0% | 25,0%       |
| Megváltott.                                  | 61,5% | 75,0% | 75,0%       |
| Hatályon kívül hely.                         | -     | 5,0%  | -           |

| Megalapozottság 2019-2021<br>civilisztika ügyszak |       |         |             |
|---------------------------------------------------|-------|---------|-------------|
|                                                   | 2019  | 2020    | 2021.10.31. |
| <b>Járásbírószági szint (P+G)</b>                 |       |         |             |
| Helyben hagyás                                    | 40,2% | 32,9%*  | 50,5%       |
| Megváltott.                                       | 29,5% | 23,8%   | 27,5%       |
| Hatályon kívül hely.                              | 12,8% | 9,0%    | 9,8%        |
| <b>Törvényszék I. fok</b>                         |       |         |             |
| Helyben hagyás                                    | 38,8% | 40,3%** | 44,8%       |
| Megváltott.                                       | 22,5% | 33,3%   | 29,3%       |
| Hatályon kívül hely.                              | 10,0% | 11,1%   | 19,0%       |

*A civilisztika I. fok adatokban 2020-2021. évben a munkaügyi adatok is benne foglaltatnak.*

A szakmai munka színvonalát a megalapozottsági mutatók jelzik leginkább. A büntető ügyszak mutatói közül kiemelkedő, hogy sem 2019-ben, sem ebben az évben (2021. október végéig) a törvényszéki elsőfokú ügyeket illetően nem volt hatályon kívül helyezés, és az írásbírósági szinten is igen alacsony (2-2,5 %).

A helybenhagyási arány növelése lehet a cél.

A civilisztikai ügyszakot illetően kiemelendő ismét 2020., mely évben a írásbíróságaink és a törvényszék elsőfok helybenhagyási aránya is kirívóan gyengébb. A írásbíróságok tekintetében sokat javult a helyzet 2021-ben, az első félévi adatok alapján 51,2 %, mely az országos átlag feletti. A 2021. év vonatkozásában kiemelendő még, hogy a törvényszéki elsőfok hatályon kívüli helyezési aránya szinte duplájára emelkedett a 2019. évének (19 %). Ez feltehetően néhány darabszámú ügyet jelent csupán, de mindenképpen szorosabb odafigyelést igényel.

Az ítélezés megalapozottságához kiemelt követelmény az itt dolgozók magasszintű felkészültsége, az ehhez szükséges információ rendelkezésre állása, együttműködés, képzés és önképzés. A szakmai munka bázisát a kollégiumok jelentik, melyek az eltelt években is igen aktívan biztosították a szakmai konzultáció lehetőségét, de a szakmai tevékenység tovább fokozható a fentebb leírtakra is figyelemmel.

Helyes és a továbbiakban is követendő gyakorlat a tanácselnöki feljegyzések tanulságainak ismertetése, mint ahogy a hatályon kívül helyezett ügyek tapasztalatainak megosztása is.

Nagy értéket képvisel álláspontom szerint a Kecskeméti Írásbíróságon meghonosodott gyakorlat, miszerint a rendszeres havi értekezletekre meghívtuk a kollégiumvezetőket, kollégiumvezető helyettest, tanácselnököket, vagy egyes jogintézmények aktualitásakor az érintett társszervek vezetőjét (pl. gyámhivatal, áldozatvédelmi hivatal, gyermekjóléti központ, stb.) egy-egy szakmai kérdés megvitatására. A megye más írásbíróságán is volt már hasonló, kiváló szakmai rendezvény (pl. Bajai Írásbíróságon), mely típusú rendezvényekre, értekezletekre van igény a jövőben is, akár online formában is.

A szakmai célú kapcsolatfelvételek a pandémiára figyelemmel skype útján is megtarthatóak, melyre az eltelt időszakban számos példa volt a kollégiumok munkáját illetően is.

A határozott időre kinevezett bírák mellé minden esetben biztosít a törvényszék instruktorként a szakmai fejlődésük érdekében.

**Cél:** A szakmai színvonal emelése, a hatályon kívül helyezett ügyek számának csökkentése, a hatályon kívül helyezés okainak a feltárása. Ennek érdekében a kollégiumi munka intenzitását kell növelni!

A szükséges intézkedések megtételében való részvétel a törvényszék elnökének utasítása alapján.

### **III. Emberi erőforrások**

#### **Bírák**

A bíróság alapvető feladatainak ellátásához elengedhetetlen a felelős létszámgazdálkodás. A Kecskeméti Törvényszéken jelenleg az engedélyezett létszám 512 fő, a ténylegesen dolgozóké 488 fő, melyből bíró 108 fő (engedélyezett 2020. december 31-én 113+1 fő).

Az összességében csökkenő ügyérkezésre figyelemmel a bírói és igazságügyi alkalmazotti létszám alapvetően elégséges. A megyénkben jellemző nagy fizikai távolságokra is figyelemmel a kirendelések általában a Kecskeméti Törvényszékre a Kecskeméti Járásbíróságról történnek. 2022-ben két nagy tapasztalatú bírótársunk vonul nyugdíjba (a Kecskeméti Törvényszék bv. bírója, illetőleg a Kiskőrösi Járásbíróságról a Kecskeméti Törvényszékre kirendelt bíró). Álláspontom szerint mindkét álláshely betöltése indokolt. A törvényszéki első fokú bírói álláshely betöltését a nagy terjedelmű összetett ügyek viszonylag nagy száma és a pertartam elhúzódása indokolja, míg a bv. bírói státusz betöltését a bv. ügyek és a bv. intézetek száma teszi szükségessé.

A bírói létszámot, illetve munkaterhet illetően itt kell megjegyezni, hogy a Kunszentmiklósi Járásbíróságon is, illetve a Kiskunfélegyházi Járásbíróságon is 1-1 büntető bíró jár el. Időszakonként az ügy érkezéstől függően, ez a létszám nem mindig elégséges. A munkaterhük általánosságban 1,5-1,5 bírói munkateher. Az embercsempészás miatti előállítások megnövekedése miatt a Kecskeméti Járásbíróságról kirendelt bírák járnak el a Kunszentmiklósi Járásbíróság ilyen tárgyú ügyeinek nagy részében. Meg kell említeni, hogy jelentős mértékben megnövekedett a nyomozási bírói munkateher is a migrációs ügyek számának növekedése miatt. A táblázatból kitűnik, hogy már most magasabb az érkezés (2021. november elejéig), mint 2020. egész évben, mely a törvényszéki másodfokot is érinti, a tavalyi 513 db ügyhöz képest idén már most 793 ügy érkezett.

| Embercsempészs                   | Baja    | Kecskemét | Kiskunhalas | Törvényszékre felterjesztett összesen |
|----------------------------------|---------|-----------|-------------|---------------------------------------|
| 2020 elrendelés/embercsempészs   | 34/13   | 160/15    | 52/1        |                                       |
| 2020 hosszabbítás/embercsempészs | 60/30   | 319/9     | 80/3        |                                       |
| 2020 összesen:                   | 94/43   | 479/24    | 132/4       | 573/41                                |
| 2021 elrendelés/embercsempészs   | 103/70  | 269/82    | 74/26       |                                       |
| 2021 hosszabbítás/embercsempészs | 145/101 | 395/74    | 114/37      |                                       |
| 2021 összesen:                   | 248/171 | 664/156   | 188/63      | 793/188                               |
| Előállítás                       |         |           |             |                                       |
| Baja                             | 12      |           |             |                                       |
| Kalocsa                          | 17      |           |             |                                       |
| Kiskőrös                         | 3       |           |             |                                       |
| Kiskunhalas                      | 4       |           |             |                                       |
| Kunszentmiklós                   | 8       |           |             |                                       |

Az ügy érkezésre nincs a bíróságnak ráhatása, mint ahogy a bírák esetleges tartós távolléte sem mindig tervezhető, így ezen esetekben többnyire kirendeléssel oldható meg az egyes járásbíróságok közötti arányos munkateher biztosítása. Aktuálisan a Kunszentmiklósi Járásbíróságra vált szükségessé büntető bírói kirendelés a Kecskeméti Járásbíróságról a fentiek miatt. A negyedéves vezetői értekezletekre előírt vezetői beszámolók fontos részét képezik az egyéni munkateher változásai és azok egymáshoz viszonyított aránya az egyes szervezeti egységek között, mely alapján szükség szerint főleg kirendelésekkel megvalósítható a bírák és a titkárok munkaterhének arányosítása. A foglalkoztatási mátrix naprakész vezetése elengedhetetlen.

### Bíróági titkárok

A bíróági titkárok engedélyezett létszáma 39, a ténylegesen betöltött létszám 35. A Kecskeméti Törvényszéken évek óta megvalósul a kompetencia alapú foglalkoztatás. Az eljárási törvények alapján az általuk végezhető valamennyi ügytípusban titkárok járnak el. A törvényszék elnökének utasítása alapján igényük szerint lehetőség van instruktorként bíró mellé történő beosztásra is.

A titkárok vonatkozásában lehetőséget kell biztosítani az ügyszakok, bíróági szintek közötti váltásra a kiégés elkerülése, illetőleg a lehető legszélesebb körű ismeretek megszerzése érdekében. Feladataikat továbbra is úgy kell biztosítani, hogy minden titkár a feladatainak az elvégzése során tapasztalja meg a személyes ügyfélkapcsolatokat, szerezzon tárgyalótermi gyakorlatot, rutint. Motivációjuk és képzésük nagy jelentőségű.

### Fogalmazók

A 14 engedélyezett fogalmazói létszámból 13 a ténylegesen dolgozó, az álláshelyek jellemzően betöltöttek. Kiemelt jelentőségű a fogalmazók képzése is, mely az utóbbi másfél, lassan két évben lényegében online platformokon zajlik.

Mindezek mellett a bírák mellé történő beosztásuk folyamatos, így gyakorlati képzésük is. A tanulókörök mellett az e-learning anyagok fokozottabb alkalmazását kell preferálni a jövőben. A fogalmazók beosztását ügyszakonként, bírósági szintenként a törvényszék elnökhelyettese végzi.

### **Bírósági ügyintézők**

A Kecskeméti Törvényszéken jelenleg 23 bírósági ügyintéző dolgozik. Az ügyintézők kapcsán – ahol ez lehetséges volt – ugyancsak megvalósult az a törekvés, hogy önálló hatáskörben eljárva tevékenykedjenek.

A bírák, titkárok, fogalmazók és bírósági ügyintézők részvételével egyes ügýtípusoknál kiválóan működik a teammunka, így például a felszámolási ügyeknél, a civilszervezetekkel kapcsolatos ügyeket intéző csoportban, a bv. ügyszakban, valamint a szabálysértési és nyomozási bírói ügyszakban is, de egy-egy úgynevezett monstre ügy kapcsán szintén.

### **Tisztviselők és írnokok**

A törvényszékünkön 20 felsőfokú végzettségű, 200 középfokú végzettségű tisztviselő, illetve írnok dolgozik. A bíróság elemi érdeke, hogy a bírák munkáját jól képzett, önálló, pontos és gyors munkavégzésre alkalmas tisztviselők segítsék.

A Kecskeméti Járásbíróság elnökeként többször megtapasztaltam, hogy a váratlanul kieső munkatársakat rövid időn belül pótolni kell, illetőleg helyettesíteni időleges kiesés okán. Nem riadtam vissza attól, hogy esetleg más ügycsoportból vagy ügyszakból kerüljön sor a helyettesítésre, az átjárhatóságot a munkatársak gyakorlata, képzettsége és rátermettsége a legtöbb esetben biztosította. Alapvető szervezeti érdek, hogy önálló munkavégzésre alkalmas, rugalmas, a hirtelen változásokra is jól reagáló tisztviselői kar segítse a bírákat, titkárokat.

Ezen cél folyamatos biztosítása érdekében is nagy jelentősége van a kiválasztásnak, illetve a kezdő munkatárs mentorálásának, melyre az eltelt években nagy gondot fordítottam a Kecskeméti Járásbíróságon. Egy tapasztalt tisztviselő kijelölése az új dolgozó mellé a munkafolyamatok elsajátítását, a szakmai és személyes beilleszkedést segíti a BÜSZ vizsga letételéig. Magasszínvonalú szakmai tudással rendelkező munkatársaink (kulcsfelhasználók többnyire) e-learning anyagot készítettek egyes gyakorlati képzések kapcsán (ÍTR, e-tértivevény), mely anyagok szintén segítik a munkatársainkat.

A fluktuáció nem egyformán érinti a megye bíróságait. A székhely szerinti bíróságokra többnyire mindig volt jelentkező és a pálya elhagyás sem jellemző. Kisebb városokban nehezebb a szakképzett munkaerő pótlása, ugyanakkor a pandémiára is tekintettel a bíróság által biztosított munkafeltételek egyre vonzóbbá váltak.

## **Fizikai dolgozók**

A törvényszékünkön a fizikai dolgozók száma 63. Megtartandó a Kecskeméti Törvényszék korábbi gyakorlata, mely szerint a fizikai dolgozóink egyéb szakmai tapasztalatuknak is köszönhetően az épületeink karbantartását is nagyrészt elvégzik.

**Cél:** Rövid és hosszútávú cél továbbra is, hogy az emberi erőforrások elosztását az egyes szervezeti egységekben folyamatosan figyelemmel kísérjük, igyekezzünk megvalósítani az egyenlő, optimális munkaterhet, a dolgozók motivációjának fenntartása mellett.

## **IV. Tárgyi erőforrások, épületek, gazdálkodás**

### **Gazdálkodás**

A Kecskeméti Törvényszék gazdálkodása évek óta kiegyensúlyozott, folyamatos likviditás jellemzi. A vezetés célja a működéshez alapvetően szükséges erőforrások hatékony felhasználása mellett, gondos gazda módjára történő jövőbe mutató, tervszerű vagyongazdálkodás megvalósítása. Kiemelt figyelmet fordítunk a munkakörnyezet fejlesztésére, a kornak megfelelő igények kielégítésére. Mindemellett az éves gazdálkodás eredményeként megtakarítás realizálódik, mely a dolgozók munkájának elismeréseként kifizetésre kerülhet.

### **Épületek**

#### **Kecskeméti Törvényszék:**

Minden évben a költségvetés kereteit figyelembe véve a munkakörnyezet javítása kiemelt fontosságú. Az irodai forgószékek ütemezett cseréje ebben az évben is folytatódott. Az irattári kapacitások növelése érdekében újabb polcrendszerek kerültek beszerzésre.

Még 2021. évben OBH támogatásával megvalósuló beruházások

- bírói dolgozószobák padló burkolatának felújítása, és szőnyegek cseréje
- tűzjelző rendszer tervezése
- bal oldali szárny strukturált hálózat tervezése
- az eddigiekben kimaradt lámpatestek cseréje

#### **Kiskőrösi Járásbíróság:**

A bíróság a korábbi döntés értelmében új épületbe költözik. A kiviteli tervek

engedélyezési eljárása lezajlott, az építési beruházás közbeszerzési eljárásának előkészületei zajlanak.

Várhatóan 2 év múlva tudja birtokba venni a helyi bíróság az új épületet. Addig is a legszükségesebb karbantartási munkákat el kellett végezni a régi épületben, mint például vizesblokk szaniter cseréje, fényforrások cseréje.

### **Kecskeméti Járásbíróság:**

2021. évben lehetőség nyílt az évek óta húzódó felújítási munkák megkezdésére, saját humán erőforrás bevonásával és a szükséges anyagok beszerzésével. Ennek keretében ütemezetten, év végéig a 2. és 3. emeleti bírói dolgozó szobák teljeskörűen megújulnak. Kialakításra került új teakonyha és vizesblokk a közép 3. emeleti szinten. Az épület klimatizálása is folytatódott, biztosítva a klímaváltozás okozta nyári hőségben az irodák hűtését.

A járásbíróság udvarán, egy nem használt raktárhelyiség átalakításra került, bővítve így a végrehajtási iroda irattári kapacitását.

Év végéig a biztonságos energiaellátás érdekében a villamoshálózat korszerűsítése is támogatást nyert, továbbá évközben a tűzjelző központ felújítása is megtörtént.

### **Bajai Járásbíróság:**

2021. évben megkezdődött a KEHOP energetikai felújítás, illetve az OBH támogatásával a járásbíróság belső rekonstrukciója. Ennek keretében a megújult külső és korszerű nyílászárók, napelem és hőszivattyú telepítésével a XXI. századnak megfelelő energetikai besorolású épületet kaptunk. A belső felújítás lehetőséget adott a teljes elektromos hálózat felújítására, a dolgozó szobák felújítására, berendezési tárgyak beszerzésére.

A korábbi években megvalósult napelem telepítésekből eredő energiatermelést kihasználva, többlet dologi kiadást nem eredményezve, lehetőség nyílt a vidéki Kalocsai, Kiskőrösi, Kiskunfélegyházi és a Kunszentmiklósi Járásbíróságokon is részleges klimatizálásra.

### **Kunszentmiklósi Járásbíróság:**

A Kunszentmiklósi Járásbíróság korának megfelelően kitűnő állapotban lévő épület, viszont az épületben telepített eredeti klímarendszer központi, javíthatatlan hibája miatt az régóta nem üzemelt, így ebben az évben a napos oldalon lévő irodák helyi klimatizálására került sor.

### **Kalocsai Járásbíróság:**

Az épület felújítása a korábbi években megtörtént, állapota a kisebb karbantartásokkal folyamatosan fenntartva.

### **Kiskunfélegyházi Járásbíróság:**

A Kiskunfélegyházi Járásbíróság kisebb felújítása a Jablonszky program keretében megkezdődött, viszont időszerű továbbra is a belső felújítások folytatása, úgymint festési munkák, tárgyalók bútorzatának cseréje, külső homlokzat rekonstrukciója.

### **Kiskunhalasi Járásbíróság:**

A Kiskunhalasi Járásbíróság épülete a korábbi felújítása folytán, illetve a folyamatos időszerű karbantartásoknak köszönhetően jelentősebb felújítást, beruházást jelenleg nem igényel.

Ebben az évben a Kiskunhalasi Járásbíróságot érintően megvalósult, illetve év végéig megvalósuló felújítások, a vagyonvédelmi rendszer bővítése, a szünetmentes helyiség klimatizálása.

| Bíróság                   | Napelem<br>van/nincs | Klíma<br>van/nincs | Bírói dolgozók,<br>tárgyalók<br>elavultak<br>igen/nem  | Tervek                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---------------------------|----------------------|--------------------|--------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kecskeméti<br>Törvényszék | van                  | van                | dolgozói szobák<br>további<br>felújításra<br>szorulnak | régi kazánház<br>átalakítása<br>általános raktár<br>helyiségnek, itt<br>biztonsági örök<br>részére<br>pihenőszoba ezzel<br>felszabadul az 1.<br>em. egy helyiség,<br>megfelelő<br>biztonsági<br>faktorral<br>rendelkező<br>raktárok<br>nyerhetők ezzel |
| Kiskőrösi<br>Járásbíróság | nincs                | nincs              | elavult                                                | új épület lesz                                                                                                                                                                                                                                         |



|                                  |       |                                                                                  |                                                                                                                |                                                                                                                           |
|----------------------------------|-------|----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kecskeméti<br>Járásbíróság       | van   | részben (csak<br>a tárgyalók, és<br>egyed irodák)                                | 2021. évben<br>megkezdődött a<br>felújítás, melyet<br>tervek szerint<br>2022. évben<br>folytatni<br>szeretnénk | külső homlokzat<br>felújítása<br>időszerűvé vált                                                                          |
| Bajai<br>Járásbíróság            | nincs | részben                                                                          | felújítás 2021.<br>évben nagyrészt<br>megvalósult                                                              | KEHOP pályázat és<br>OBH<br>támogatásával                                                                                 |
| Kunszentmiklósi<br>Járásbíróság  | van   | van, de<br>központi<br>vezérlő<br>egység<br>meghibásodás<br>miatt nem<br>működik | nem                                                                                                            | klimatizálás helyre<br>állítása, új<br>rendszer kiépítése<br>szükséges<br>felmérések alapján                              |
| Kalocsai<br>Járásbíróság         | van   | csak szerver<br>helyiség                                                         | bútorzat csere<br>időszerű                                                                                     | belső udvar<br>burkolatának<br>javítása, tető<br>karbantartása,<br>pince<br>szigetelésnek<br>felújítása                   |
| Kiskunfélegyházi<br>Járásbíróság | van   | csak szerver<br>helyiség                                                         | elavultak, az<br>elnöki iroda<br>bútorzata<br>kicserélésre<br>került                                           | külső homlokzat<br>felújítása sürgős,<br>miután táblákban<br>esik le a vakolat<br>balesetveszélyes<br>állapotot előidézve |
| Kiskunhalasi<br>Járásbíróság     | van   | igen                                                                             | nem                                                                                                            | csak karbantartási<br>feladatok                                                                                           |

Kiemelt figyelmet fordít a Törvényszék vezetése a munkakörnyezet folyamatos javítása mellett, az ülőmunka okozta egészségkárosodás megelőzése céljából prevenció, illetve rekreációs eszközök beszerzésére. Ebben az évben minden épületben az OBH-tól kapott sporttámogatás keretében beszerzésre került kézi masszírozó gép, melyet munkaközi szünet keretében 10 perces időintervallumban igénybe vehetnek a kollégák. A pandémiáig népszerű gyógytorna is működött a Kecskeméti Járásbíróság épületében.

A költséghatékony és racionális gazdálkodás céljából kiemelt vezetői szándék a

környezetbarát bíróság kialakítása. Első lépésként bevezettük a szelektív hulladékgyűjtést, csökkentve így a hulladékszállítás költségeit.

Terveink között szerepel a környezettudatos nyomtatás bevezetése, csökkentve a papír felhasználást. Csak az kerüljön kinyomtatásra, ami elengedhetetlen a munkavégzéshez!

A pandémiás helyzetben az elvárásoknak megfelelő fertőtlenítési, védekezési protokoll bevezetésre került. Valamennyi közösségi ponton fertőtlenítő szer kihelyezése, plexifalak felállítása, az ügyfélfronton dolgozó kollégák részére maszk és gumikesztyű biztosítása megvalósult.

## **V. Integritás**

Az integritás a bírák és az igazságügyi alkalmazottak befolyásmentes, a jogszabályi előírásoknak megfelelő eljárását jelenti és azt, hogy az ítélezés és az igazgatás átlátható, az eljárások tisztességesek és pártatlanok.

A belső kommunikáció elsősorban email útján a levelezőrendszeren keresztül, illetve a Kecskeméti Törvényszék belső honlapján, valamint skype és személyes megbeszélés, értekezletek útján történik.

A belső kommunikáció fokozását célként tűzte ki a törvényszék jelenlegi elnöke, melyben szintén maximálisan támogatni kívánom. A veszélyhelyzet ideje alatt számtalan szakmai és igazgatási értekezlet megtartására került sor skype útján, mely rendszer a pandémiát követően is legalább részben megmaradhatna, mivel költséghatékony, gyors formája a belső kommunikációnak, tekintve a nagy fizikai távolságokat is.

### **Bíróági szervezet, bírák integritása**

A közérdekű adatok és a közérdekből nyilvános adatok kezelése az SZMSZ szerint az elnökhelyettes feladata.

E körben gondoskodik a közérdekű adatok nyilvánosságáról és az adatok aktualizálásáról a törvényszék internetes oldalán, valamint elbírálja a közérdekű adat igénylés iránti kérelmeket is. Biztosítja az adatvédelemre vonatkozó Info törvényben rögzített szabályok betartását.

A bíróságunk ellen indított polgári perek kapcsán elmarasztaló ítélet nem született.

A dolgozók és bíróságaink fizikai biztonsága érdekében számos intézkedést tett a törvényszékünk az elmúlt években, így minden bíróságunk rendelkezik nagy méretű csomagátvizsgáló készülékkel vagy detektoros beléptető kapuval, a nagyobb épületeink mindkettővel. A járvány ideje alatt az épületbe történő

beléptetés rendje tovább szigorodott a dolgozók és az ügyfelek egészségének védelme érdekében (testhőmérséklet mérés, előzetes regisztráció, stb.).

A törvényszéken integritási felelős jár el, a kockázatok feltárása a szabályoknak megfelelően történik.

A bírakkal és az igazságügyi alkalmazottakkal szemben indított fegyelmi eljárások száma nem kirívó, ugyanakkor fegyelmi vétség esetén gyors reagálásra van szükség.

A törvényszékünkön a vagyonnyilatkozatok összevetése nem formális aktus, szigorú keretek között zajlik.

Az integritás biztosításának kiemelt eszközei az ügyelosztási rendek is. A törvényszék és a járásbíróságaink ügyelosztási rendjét a Bírói Tanács és a kollégiumok véleményének ismeretében 2020. április 1. napjától a törvényszék elnöke készíti el a Bszi. és az Igazgatási Szabályzat alapján, rögzített elvek mentén. A hatályos és archivált ügyelosztási rendek a honlapunkon az ügyfelek által is elérhetőek.

Az ügykiosztás rendje átlátható, főszabály szerint a referádákon belül automatikus, akadályoztatás vagy kizárás esetére a helyettesítés rendjét is rögzíti. A kizárási okokat a kollégiumvezetők rendszeresen vizsgálják, visszaélésszerű bejelentést nem tártak fel az elmúlt évek során.

A panaszok intézése minden esetben az OBH Elnökének utasításában foglaltak szerint határidőben történik.

A fentebb már írtak alapján igen nagy jelentőséget tulajdonítok a belső kommunikációnak, de a külső kommunikáció is kiemelt fontosságú. A törvényszék jó kapcsolatot ápol a sajtóorgánumokkal, a közérdeklődésre számot tartó esetekről nem csak a honlapunk, hanem a helyi, esetenként az országos média is beszámol. Sajtó megjelenéseink száma átlagot meghaladó.

Sajtó megjelenés  
(a havi sajtószóvivői beszámolók alapján)

| Évek                      | Nyomtatott | Online | Összes |
|---------------------------|------------|--------|--------|
| 2019.                     | 70         | 200    | 270    |
| 2020.                     | 94         | 286    | 380    |
| 2021.<br>október<br>31-ig | 98         | 125    | 223    |

**Cél:** Az integritásunk megőrzése a továbbiakban is, fokozott, nyílt belső kommunikáció, közérhető külső kommunikáció, transzparencia, kiszámíthatóság.

## VI. Bírósághoz való hozzáférés

A digitalizáció terén az utóbbi években elért számos fejlesztés eredményeként az igazságszolgáltatás gyorsan, költséghatékonyan, biztonságosan elérhető. Az eredmények az elektronikus kapcsolattartást, az elektronikus ügyintézés és a távmeghallgatást illetően kimagaslóak.

A Digitális Bíróság Projekt megvalósulása nagymértékben megkönnyítette a bírák, igazságügyi alkalmazottak munkáját, eleinte ugyan plusz feladatokat róva mindenkire. Az e-akta bevezetése mindkét ügyszakban az iratokhoz való hozzáférést könnyíti, csökkenti az adminisztrációt, a BETFR az ügyfeleket segíti. Ma már 0-24 órában a bírák, az ügyfelek az e-aktába betekintheznek (ÜIR).

2019. végére megvalósult az iratok digitalizálása és a bírósági szakrendszerek online összekapcsolása a közhiteles nyilvántartásokkal, valamint a bírósági határozatok új, könnyen kereshető határozattárban érhetőek el (Dr. Senyei György 2019. évi beszámolója).

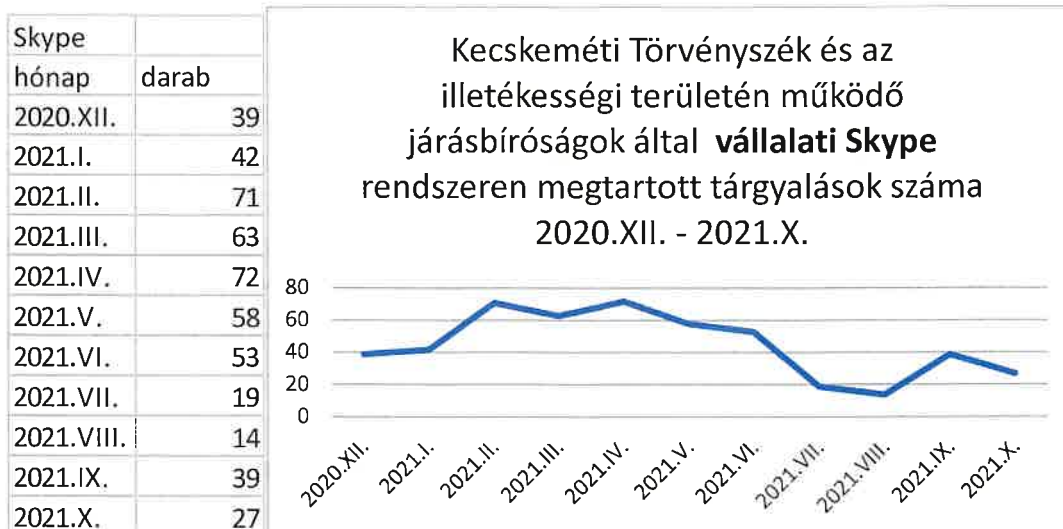
A távmeghallgatási eszközök elősegítik a hatékony és időszerű ítélkezést.

A VIAVIDEÓ rendszer és a skype útján megtartott tárgyalások különösen veszélyhelyzet idején kerültek előtérbe. A törvényszékünk VIAVIDEÓ-val felszerelt tárgyalótermei maximális kihasználtság mellett működnek.

A járványra figyelemmel és a VEIR adta lehetőség okán a skype tárgyalások száma is nagymértékben megnőtt.

A törvényszék további kettő darab mobil VIAVIDEÓ végpont beszerzése iránt is intézkedett (Kecskeméti Törvényszék, Kiskőrösi Járásbíróság), valamint egy darab, egyszerre számos ügyfél jelenlétét biztosító úgynevezett konferencia végpont beszerzése iránt is intézkedett.





A bíróságokhoz való hozzáférést az aktuális honlapon, a sajtó útján segítjük, részben informatikai, részben személyes úton, valamint a bíróságokon kihelyezett szórólapok segítségével is.

A bíróságainkon ügyfélszolgálat nap biztosított online időpontfoglalási lehetőség mellett.

Az ügyfélfogadás rendje a bíróságainkon ügyfélbarát, a hét egy-egy napján meghosszabbított ügyfélfogadási idővel.

A Kecskeméti Járásbíróság épületének előterében egy számítógép áll rendelkezésre az ügyfelek tájékoztatására.

A Kecskeméti Törvényszék bíróságain tanúgondnokok és eredményesen eljáró bírósági közvetítők is működnek.

A fentebb már részletesebben meghivatkozott sajtómegjelenéseink is segítik az ügyfeleket a bírósághoz való hozzáférésben.

**Cél:** A jogkereső ügyfelek érdekében a bírósághoz való hozzáférés egyszerűsítése, az ügyfelek tájékoztatása, az eddigi kiváló sajtókapcsolatok, a külső kommunikáció megőrzése, folytatása a továbbiakban is.

## **VII. A képzési rendszer fejlesztése, együttműködés a többi hivatásrenddel**

A magasszintű színvonalas ítélkezés elengedhetetlen követelménye, hogy az ítélkezés minden szintjén dolgozó munkatársunk a megfelelő tudás birtokában legyen.

A megváltozott eljárási kódexek, az informatikai fejlesztések, a járványhelyzet miatti eltérő jogrend okán is fokozott jelentőségű a folyamatos képzés, önképzés, tájékoztatás és tájékozódás. A törvényszéken a képzéseket a törvényszék elnökhelyettese szervezi az OBH központi oktatási terve alapján. A járványhelyzetre tekintettel az utóbbi időszakban alapvetően megváltozott a

képzések jellege. A jelenléti képzéseket felváltották a skype útján és egyéb online formában megtartott képzések, így webináriumok vagy e-learningek. Ezek a mára elterjedt technikák a járványhelyzet elmúltával is megtartandóak álláspontom szerint, mivel egyszerűek és rendkívül takarékos megoldások. Az előre rögzített tananyagok később is, többször is megtekinthetők.

A bírák és igazságügyi alkalmazottak részt vettek a Magyar Igazságügyi Akadémia által szervezett központi kötelező/ajánlott képzéseken és konferenciákon, valamint a Szegedi Ítéltábla és illetékessége alá tartozó törvényszékek által szervezett központi/regionális kötelező/ajánlott képzéseken.

A fentieken túl a törvényszék az oktatási tervben foglaltak szerint további helyi kötelező/ajánlott képzéseket tartott a bírák és igazságügyi alkalmazottak részére. A veszélyhelyzetre is figyelemmel, számos informatikai ismeret elmélyítését szolgáló képzést is tartottunk az otthondolgozás megszervezhetősége érdekében is.

Kiemelt fontosságú a már fentebb részletezettek szerint a fogalmazók képzése, az e-learning tananyag fejlesztése.

A bíróságunk által szervezett tanulókörökön kötelezően részt vesznek a megyében bejegyzett ügyvédjelöltek és eseti megállapodás alapján közjegyzőjelöltek is, mely gyakorlat segíti a hivatásrendekkel való együttműködést is.

A törvényszék elnöke (korábban mint a törvényszék elnökhelyettese, illetőleg oktatásfelelőse) nagy hangsúlyt fektetett arra is, hogy a kollegáktól érkező képzés iránti igényeket is figyelembe vegye, mely gyakorlatot pályázatom sikere esetén folytatni szeretném. A munkatársak jelzése alapján, például aktuálisan igény lenne számviteli ismeretekből (tipikusan mérleg olvasás), tájékoztató előadásra, oktatásra (gazdasági ügyek, gazdasági bűncselekmények, házastársi-, élettársi vagyonközösség megszüntetése, megosztása iránti perek vonatkozásában lehet relevans, stb.). Ezen ügyekben tipikusan sor kerül szakértő(k) kirendelésére, de az e körbeni tudásbővítés bizonyára hasznos lenne, akár már a szakértő kirendelésénél is. Korábban már szervezett a törvényszékünk kiskorúak meghallgatására vonatkozó képzést, mely iránt azonban folyamatos az igény, különösen új előadók felkérése mellett.

A törvényszék támogatja a nemzetközi képzésekre történő jelentkezést is, kollégiánk az online képzésekről is lelkesen számolnak be.

Az új belépők számára a BÜSZ oktatás és a BÜSZ vizsga kötelező.

A titkáraink a korábbi elnöki intézkedés alapján, igényük szerint instruktorként bírósági mellé kerülnek beosztásra a bírósági hivatásra felkészítés érdekében, és saját feladataik ellátása mellett, az instruktorként bíró irányításával határozatokat szerkesztenek, tárgyalást látogatnak.

A törvényszék elnökhelyettesének, mint képzési vezetőnek szükséges a jogszabályváltozások igazgatási szempontú követése is, illetve a képzések szervezésén keresztül segítenie kell a munkatársakat abban, hogy a várható változásokra időszerű felkészülésük megvalósuljon a központi képzéseken túl is. (pl. aktuálisan várható a Ptk. módosítása a szülői felügyelet rendezése típusú ügyekben, illetve az Ingatlannyilvántartási törvény nagyszabású változása is aktuális a jövőben)

**Cél:** Az eddigi gyakorlat megőrzése, a járványhelyzet elmúltával is a technikai lehetőségek megtartása. Helyi képzések esetében a saját, szakmailag elismert bíráinkon túl több, magasabb bírói fórumról, más törvényszékről, egyetemről felkért vagy más hivatásrendet képviselő, magasan képzett külső előadó bevonása, illetőleg egyetemekkel, szakértői kamarákkal való együttműködés.

## **VIII. Járványhelyzet**

A pályaműben több helyen utaltam rá, hogy 2020-tól az új típusú Corona vírus járvány a bírósági szervezetrendszer számára eddig nem ismert új helyzetet teremtett, melyet meg kell tanulnunk kezelni úgy, hogy a bíróságok alkotmányos kötelezettségeinek eleget tudjanak tenni a pandémia alatt is és a munkatársak, ügyfelek egészségét is óvjuk.

A feladatok megszervezésében jelentős segítséget jelentettek a már említett digitális fejlesztések, melyek segítségével VIAVIDEÓ, illetve skype útján a tárgyalások egyrésze megtartható volt. Számos online értekezletet tartottunk a munkatársak tájékoztatására, oktatása érdekében azért is, hogy az otthondolgozást megszervezhessük.

Az új eljárási törvények adta lehetőségek és a VEIR, a rendkívüli eljárási rend útján, biztosították az eljárások folytathatóságát.

Rendkívül sok segítséget jelentettek a mindennapi munkánkban, illetőleg a feladatok megszervezésében az OBH Veszélyhelyzeti Kabinetjének határozatai, a tárgyalási protokoll kialakítása.

A törvényszékünk haladéktalanul beszerezte a védelmi plexifalakat, melyek megtartása, használata a jövőben is indokolt.

A törvényszék is szigorú szabályozókat alkotott az épületben tartózkodás vonatkozásában, a munkatársak és az ügyfelek egészségét védő intézkedéseket hozott (testhőmérséklet mérés, fertőtlenítő folyadékok kihelyezése minden tárgyalóteremben, ügyfelek által látogatott helyeken, ügyfél az épületben csak idéző vagy regisztráció alapján tartózkodhatott (sajtó, ügyfélszolgálat, tárgyaláslátogatás)).

Az egészséges munkakörnyezet biztosítása volt és lesz a jövőben a cél, a pandémia hozta megoldások, módszerek közül a hatékonyságot biztosító, egészséget óvó

intézkedések megtartása mellett (online értekezletek, plexifalak, tárgyalások közbeni szellőztetés, stb.).

A járvány fokozódására figyelemmel (2021. november), a törvényszékünk aktuálisan és haladéktalanul, további szükséges védelmi intézkedéseket tett.

A törvényszék elnöke úgynevezett rotációs otthondolgozást biztosít a bírák, titkárok, esetenként egyéb igazságügyi alkalmazottak részére is. Kiemelt figyelmet kapnak a védett korúak és meglévő alapbetegséggel küzdők, egyéb veszélyeztetett munkatársak. Szükség esetén a szabadságok kiadására is sor kerül. A bírák, titkárok a tárgyalási tevékenységüknek eleget tesznek a továbbiakban is, főként a tárgyalási napjaikat töltik bent a munkahelyen. A cél, hogy egy-egy irodában, tárgyalóban lehetőleg csak egy-egy személy dolgozzon egyszerre, igyekszünk az egyéni elhelyezést biztosítani és minden egyéb, a már fentebb részletezett óvintézkedést (maszk, fertőtlenítő, plexi, stb.) alkalmazunk, hogy a munkatársak és ügyfelek egészségét óvjuk, és az alkotmányos kötelezettségünknek is eleget tegyünk.

## **IX. Összegzés**

Pályázatom sikere esetén természetes számomra, hogy elnökhelyettesként a törvényszék elnökének irányítása és ellenőrzése mellett végezzem a feladatom, az általa rám szignált egyéb intézendők körében is.

Pályaművemben megfogalmazott célok is igazodtak a törvényszék elnökének pályázatában megfogalmazott célokhoz, melyből eredő feladatok értelemszerűen az elnökhelyettes feladatköréhez igazodóan értendők azzal, hogy az igazgatási vezetőknek a közös célok elérése érdekében szorosan együtt kell működniük nem csak egymással, de a központi igazgatással és a velünk együtt dolgozó munkatársainkkal is.

A bírák és igazságügyi alkalmazottak felé világos célokat kell megfogalmazni, a célok eléréséhez a feltételeket biztosítani szükséges, de az ellenőrzésnek, a visszacsatolásnak is kiemelt jelentősége van.

Munkatársaink véleményének, javaslatainak figyelembevétele is elengedhetetlen. Az eddigi vezetői gyakorlatom során is rendelkezésre állt a vizsgálatomban is szereplő „nyitott ajtó”-stratégia, melyet sikeres pályázat esetén a továbbiakban is megtartanék.

### **A célok összefoglalása:**

Rövidtávú és folyamatos

- a pályázat írásakor a járvány negyedik hulláma zajlik, így kiemelt jelentőségű a pandémiával összefüggő, a munkatársak, ügyfelek egészségét megőrző,



azonnali intézkedések meghozatalában való részvétel, a munkatársak felelős magatartásának ösztönzése

- az oktatásfelelős konkrét feladatainak áttekintése, a szükséges intézkedések megtétele
- helyi szabályozók áttekintése, aktualizálása a törvényszék elnökének iránymutatása alapján

### **Hosszabbtávú, illetve folyamatos feladatok, célok**

- az ítélkezés hatékonyságának megőrzése, javítása
  - időszerűség javítása
    - az ügyek elhúzódásának megelőzése
    - az elhúzódó ügyek számának csökkentése a mentor-program segítségével
  - megalapozottsági mutatók javítása
  - az ügyek magasszintű érdemi befejezése
  - kollégiumok fokozottabb bevonása
  - a hatályon kívül helyezések aktuális okainak feltárása,
- képzés, oktatás
  - online terek kihasználása a jövőben is
  - központi, regionális, helyi képzések biztosítása, szervezése
  - nemzetközi képzések támogatása
  - több e-learning anyag elkészítésének megszervezése
  - neves külső oktatók felkérése is
- kommunikáció
  - nyílt, folyamatos belső kommunikáció (személyes, online)
  - közérthető, külső kommunikáció
  - eddigi eredmények megtartása
- integritás
  - eddigi eredmények megtartása
  - a bíróság minden szintjén tudatosítani az integritás jelentőségét
  - ügyelosztási rend átláthatósága a jövőben is
  - transzparencia az igazgatási vezetésben is
- emberi erőforrások
  - kompetencia alapú foglalkoztatás a továbbiakban is
  - egyenlő, illetve arányos munkateher biztosítása az azonos szinteken dolgozó munkatársak részére
  - motiváció fenntartása
- tárgyi erőforrások
  - egészséges munkakörnyezet biztosítása, megkezdett felújítások folytatása
  - eddigi takarékos gazdálkodás megtartása

- informatika folyamatos fejlesztése
- VIAVIDEÓ fejlesztése, VIAVIDEÓ kapcsán több mobilvégpont beszerzése
- bírósághoz fordulás
  - eddigi eredmények megtartása, digitalizáció további kihasználása

A fentiekben túl

- társszervekkel a jó munkakapcsolat megőrzése, fenntartása
- ítélkezést támogató, kiegyensúlyozott légkör biztosítása
- amennyiben a vírushelyzet engedi
  - szakmai napok szervezése személyes részvétellel
  - közösség építő szabadidős rendezvények szervezése (sport, kirándulás, színház, stb.)

Tisztelt Elnök Úr, Tisztelt Munkatársaim!

A fentiekben részletesen, illetve összefoglalva is megfogalmaztam az elképzeléseimet, melyek reményeim szerint összhangban vannak az OBH Elnökének stratégiai céljaival, a törvényszék elnökének közép- és hosszútávú terveivel.

Pályázatom kedvező elbírálása esetén minden igyekezetemmel azon leszek, hogy a Kecskeméti Törvényszék meglévő értékeit megőrizzük, azokat gyarapítsuk, továbbra is nyugodt, az ítélkezést támogató kiegyensúlyozott légkörben végezzük a színvonalas munkánkat.

Tisztelettel kérem munkatársaim és Elnök Úr megtisztelő bizalmát mindezek megvalósításához!

Kecskemét, 2021. november 26.

  
Gillyné dr. Malkócs Angéla  
bíró